



ISSAN

ISTITUTO STUDI SVILUPPO AZIENDE NON PROFIT
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO
via Inama, 5 – 38100 TRENTO (ITALY)
tel. 0039-0461-882289 - fax 0039-0461-882294
e-mail: issan@gelso.unitn.it
<http://www-issan.gelso.unitn.it>

RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DEL 2000

INDICE

1. INTRODUZIONE.....	3
2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA.....	3
2.1 GLI ASSOCIATI	3
2.2 IL CONSIGLIO DIRETTIVO	4
2.3 IL PERSONALE DI ISSAN.....	4
2.4. ALTRI ASPETTI ORGANIZZATIVI	5
3. ATTIVITÀ DI RICERCA.....	5
3.1 RICERCHE CONCLUSE.....	5
3.2 PROGETTI DI RICERCA IN <i>PROGRESS</i>	6
3.3 RICERCHE E ATTIVITÀ INTERNAZIONALI	6
4. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE	7
4.1 CORSO DI PERFEZIONAMENTO POST-LAUREA PER LA GESTIONE DI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT E COOPERATIVE SOCIALI.....	7
4.2 CORSO DI MANAGEMENT PER OPERATORI DI ORGANIZZAZIONI NONPROFIT E COOPERATIVE SOCIALI	8
4.2.1 Alcuni dati sui Partecipanti.....	8
5. PUBBLICAZIONI.....	9
5.1 VOLUMI.....	9
5.2 WORKING PAPER	10
6. SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2000	11

1. INTRODUZIONE

"Anche in Italia, come già a livello internazionale, acquista sempre più rilievo il ruolo del settore nonprofit, il cosiddetto *privato sociale*. Una multiforme costellazione di organizzazioni private senza fini di lucro - realtà minuscole, di tipo volontaristico-amatoriale, o complessi organismi con ingenti disponibilità di uomini e mezzi - riversa il proprio contributo nei campi della sanità, servizi sociali, culturali, ricreativi, ambiente, tutela dei diritti civili, individuali e collettivi. Un fenomeno di ampiezza tale da suscitare forte interesse nell'opinione pubblica come pure tra gli studiosi"¹. In queste poche righe, Gian Paolo Barbetta, sintetizza la convinzione ormai diffusa che le organizzazioni nonprofit stanno giocando un ruolo sempre più significativo nel sistema sociale ed economico nazionale.

Anche ISSAN (Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit) è ormai una realtà significativa all'interno del Terzo Settore. Se rileggiamo attentamente le relazioni che ne "raccontano" la storia vediamo come esso sia cresciuto nel corso degli anni. Dal 1994, anno della sua costituzione ad ora, molte nuove iniziative sono state realizzate nell'ambito della formazione, dei corsi di specializzazione e nell'attività di ricerca sul Terzo Settore in Italia e in Europa.

Scopo di questa relazione è quello di sintetizzare l'attività svolta da ISSAN nel 2000. Presenteremo le attività di Ricerca, i progetti conclusi o in fase di realizzazione, le attività di Formazione, i corsi post-laurea o di specializzazione. Mostriamo i frutti di queste attività, elencando le pubblicazioni, per quanto riguarda il settore della ricerca, e i risultati dei corsi organizzati in collaborazione con il Dipartimento di Economia.

2. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

ISSAN è un'associazione non riconosciuta i cui organi sono l'Assemblea degli Associati, il Consiglio Direttivo, il Presidente, il Comitato Scientifico e il Collegio dei Revisori dei Conti.

2.1 Gli Associati

La compagine associativa di ISSAN non ha registrato mutamenti nel corso del 2000. Infatti, il numero degli Associati è rimasto invariato rispetto all'anno precedente. Essi sono:

- Università degli Studi di Trento (**socio fondatore**)
- CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria - Università Commerciale L. Bocconi - Milano) (**socio fondatore**)
- Università di Innsbruck (**socio fondatore**)
- Università degli Studi di Bologna – Dipartimento di Economia e Scienze Aziendali
- Federazione Trentina delle Cooperative – Trento (**socio fondatore**)
- Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto
- Azienda Servizi Sociali di Bolzano (già Comunità Comprensoriale di Bolzano)
- Istituto Regionale di Studi e Ricerche Sociali
- Regione Trentino-Alto Adige
- Con.Solida. – Trento
- Consorzio Solidarietà Sociale di Forlì
- Trifoglio S.r.l.
- Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale "Gino Mattarelli"
- Provincia Autonoma di Trento

¹ Barbetta, G., *Il settore nonprofit italiano. Occupazione, welfare, finanziamento e regolazione*, Il Mulino, 2000

- Consis – Consorzio Cooperative Sociali della provincia di Bolzano*
- Comune di Rovereto*
- FIBA CISL*
- ARCI Nuova Associazione*
- Federsolidarietà*
- Markas Srl*
- Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano*

Nel corso del 2000, la quota associativa è stata portata dall'Assemblea da 2 a 4 milioni. Per alcuni soci, tuttavia, la quota è stata mantenuta, per il 2000, a £. 2.000.000. Un solo socio non ha versato la quota associativa.

2.2 Il Consiglio Direttivo

Il Consiglio Direttivo è stato convocato regolarmente e ha seguito l'attività dell'Istituto. Nel corso dell'anno, il Consiglio Direttivo ha subito alcune modifiche. Hanno presentato le dimissioni il consigliere Dott. Gardumi, rappresentante dell'Unione Turismo, Commercio e Servizi e il Dott. Pangrazzi. I consiglieri uscenti sono stati sostituiti rispettivamente dal Dott. Pasini, rappresentante della Trifoglio S.r.l., e dall'Ing. Baldessari, rappresentante della Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto.

Cogliamo l'occasione per ringraziare i Consiglieri che hanno lasciato, per la disponibilità e l'impegno dimostrato. Il Consiglio direttivo risulta quindi composto da:

- Prof. Carlo Borzaga, Presidente;
- Prof. Dario Cavenago, rappresentante dell'*Università degli Studi di Trento*;
- Dott. Umberto Dallazuanna, rappresentante della *Federazione Trentina delle Cooperative - Trento*
- Dott. Alessandro Menapace, rappresentante del *Con.Solida - Trento*.
- Dott. Celso Pasini, rappresentante della *Trifoglio s.r.l.*;
- Ing. Giuliano Baldessari, rappresentante della *Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto*.

2.3 Il Personale di ISSAN

All'inizio dell'anno il Dott. Santuari, già coordinatore dell'Istituto negli anni precedenti, è stato assunto come dipendente con il ruolo di Direttore. Nel mese di novembre, però, per sopraggiunti impegni lavorativi, egli ha presentato le dimissioni.

In aprile, è entrata a far parte dello *staff* di ISSAN la Dott.ssa Giulia Galera con il ruolo di ricercatrice. Ad ottobre è stata assunta la dott.ssa Barbara Tognolli con funzione di segretaria organizzativa dell'Istituto.

Al 31 dicembre la situazione dei collaboratori ad ISSAN era la seguente:

- Dott.ssa Giulia Galera: coordinamento tecnico e ricerca;
- Dott.ssa Monica Loss: amministrazione e ricerca;
- Sig.ra Federica Silvestri: segreteria;
- Dott.ssa Daniela Baraldi: formazione;
- Dott.ssa Barbara Tognolli: segreteria organizzativa, amministrazione.

2.4. Altri aspetti organizzativi

Nel corso del 2000, ISSAN ha provveduto a completare il sito web dell'Istituto grazie alla collaborazione di William Nicolussi, che ringraziamo per l'impegno e la disponibilità. Il sito è stato creato per far conoscere ad un più vasto pubblico le attività svolte da ISSAN, nonché quelle in *progress*.

3. ATTIVITÀ DI RICERCA

I progetti di ricerca realizzati da ISSAN hanno approfondito varie tematiche relative a diversi aspetti del settore nonprofit, sia a livello italiano che internazionale. Si illustrano di seguito i progetti conclusi nel 2000 e quelli che al 31 dicembre erano ancora in fase di svolgimento.

3.1 Ricerche Concluse

Le ricerche concluse nel 2000 sono:

- *Indagine sulle spese sanitarie regionali per anziani non autosufficienti*
Questa ricerca è stato finanziato dalla FE.N.A.S.A.P. (Federazione Nazionale Associazioni dei Servizi Assistenziali Pubblici). ISSAN è intervenuto a supporto dell'indagine sulla spesa sanitaria regionale per anziani non autosufficienti, occupandosi in particolare della raccolta e dell'elaborazione dei dati provenienti dalle sedi FE.N.A.S.A.P. regionali.
- *Studio di fattibilità sull'applicazione del buono/servizio (voucher) e l'avvio del quasi mercato nel settore dei servizi all'infanzia nella città di Bolzano*
Questa ricerca, finanziata dall'Assessorato dei Servizi Sociali e della Sanità del Comune di Bolzano, ha analizzato domanda e offerta di servizi all'infanzia nella città di Bolzano, definendo una proposta di intervento, corredata dall'analisi delle condizioni giuridiche, economiche e organizzative per l'implementazione dell'intervento stesso.
- *Certificazione "Qualità sociale"*
Tale progetto, finanziato da SOLARIS, si è proposto di individuare un modello di certificazione della qualità dei servizi alla persona erogati dalle cooperative sociali di tipo A, proponendo un modello per la certificazione della qualità. Tra gli obiettivi della ricerca, vi è anche quello della formazione di profili professionali specializzati nel controllo e nella valutazione della qualità per le imprese operanti nel Terzo Settore.
In seguito al completamento del progetto di ricerca *Le caratteristiche degli occupati nel settore non profit*, finanziato dalla FIVOL, è stato predisposto un primo volume, *Capitale umano e qualità del lavoro nei servizi sociali. Un'analisi comparata tra modelli di gestione*, pubblicato nel corso dell'anno 2000 dalla Fondazione Italiana per il Volontariato. La prima edizione di 1000 copie è stata esaurita.

3.2 Progetti di Ricerca in *Progress*

Nel corso di quest'anno, ISSAN ha dato inizio a tre progetti di ricerca che sono attualmente in corso.

- *I nuovi sviluppi della forma cooperativa. Un'indagine internazionale*

Si tratta di una ricerca di carattere comparato finanziata dall'Assessorato per la Cooperazione della Regione Autonoma Trentino-Alto Adige.

La ricerca si propone di analizzare i recenti progetti di legge (presentati e/o in discussione nei diversi Paesi) di riforma delle strutture cooperative, con l'obiettivo di ampliare il raggio di azione a nuovi settori e di estendere lo spettro dei beneficiari anche ai non soci.

La ricerca è suddivisa in tre fasi e intende studiare: a) le ragioni economiche dello sviluppo di nuove forme cooperative, analizzando le dimensioni quantitative del fenomeno nei diversi paesi; b) le forme di governo delle nuove società cooperative. La ricerca si propone anche di valutare il diverso impatto che questa evoluzione della forma cooperativa ha avuto e potrà avere sui sistemi giuridici nazionali, nonché su quelli tributari.

- *Valutazione della Sovvenzione Globale "OASIS"*

Tale progetto di ricerca, finanziato da COSIS (Compagnia Sviluppo Imprese Sociali spa), si propone di valutare i risultati ottenuti grazie alla sovvenzione globale OASIS (Orchestrare Azioni di Sviluppo per l'Impresa Sociale), finalizzata a promuovere lo sviluppo di imprese sociali nel Mezzogiorno, sostenendo lo sviluppo del sistema imprenditoriale della cooperazione sociale.

In particolare, il progetto di ricerca intende analizzare la capacità di sostenere lo sviluppo delle imprese esistenti e di crearne di nuove, verificando il grado di efficacia della promozione e della consulenza effettuata da COSIS nelle diverse fasi del progetto. Inoltre, si propone di valutare l'impatto occupazionale sullo sviluppo locale e, in particolare, sulla dinamica della cooperazione sociale di inserimento lavorativo.

- *Modello per la concertazione, promozione e sperimentazione di piani formativi aziendali e territoriali per il terzo settore*

Tale progetto di ricerca, commissionato da Coop-Form, si propone di elaborare alcuni materiali didattici sulle caratteristiche del Terzo Settore, che saranno inseriti nel sito COOP-FORM dedicato al supporto e alla formazione a distanza.

ISSAN è impegnato a sviluppare un sistema di link ragionati sul Terzo Settore, una bibliografia ragionata sul Terzo Settore, la descrizione della storia e delle caratteristiche di otto organizzazioni di Terzo Settore rappresentative per localizzazione geografica e natura dei servizi offerti.

3.3 Ricerche e attività internazionali

Tra i progetti di ricerca a livello internazionale conclusi nel corso del 2000 troviamo:

- *Further development of the capitalization exercise - results*

Tale progetto di ricerca, commissionato dalla Commissione Europea (Direzione Occupazione e Affari Sociali), si è proposto di analizzare il tema dell'occupazione evidenziando il ruolo del Terzo Settore a livello europeo, con particolare riguardo alla capacità di creare occupazione.

Per quanto riguarda le attività a livello Internazionale, i membri di ISSAN hanno partecipato ad alcuni eventi, tra i quali ricordiamo:

- International Seminar OCDE *The Role of the Non-Profit Sector in local Development: new Trends*, organizzato nei giorni 11-12 settembre 2000 a Washington, a cui ha partecipato come relatore il Prof. Borzaga.
- 29th Annual Conference of the Association for Research on Nonprofit and Voluntary Action (ARNOVA), organizzata nel mese di novembre 2000 a New Orleans, a cui ha partecipato il Dott. Santuari.

4. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

4.1 Corso di perfezionamento post-laurea per la gestione di organizzazioni non profit e cooperative sociali

La formazione post-universitaria, realizzata in collaborazione con il Dipartimento di Economia, è rappresentata dal *Corso di perfezionamento post-laurea per la gestione di organizzazioni nonprofit e cooperative sociali*, giunto, nell'anno accademico 1999/2000 alla sua quarta edizione.

Il Corso intende rispondere alle crescenti esigenze di professionalità richieste per gestire e coordinare in modo adeguato la complessità organizzativa degli enti nonprofit e delle cooperative sociali. Offre una risposta formativa di livello qualificato a quanti intendano spendere capacità e inclinazioni personali in associazioni, fondazioni e cooperative sociali che erogano servizi di interesse collettivo.

Alla quarta edizione del Corso (1999/2000) hanno partecipato 21 persone, di cui 7 provenienti dalla provincia di Trento e i rimanenti da altre province italiane (tra cui Roma, Genova e Sassari), dal Belgio e dall'Uruguay. Al mese di gennaio 2001, quindi a due mesi dal termine dello stage, la situazione occupazionale dei partecipanti risulta essere la seguente:

SITUAZIONE OCCUPAZIONALE

	Collaborazione	Assunzione	TOTALE
Con l'organizzazione in cui è stato fatto lo stage	10	2	12
	Coord. Cont. 3	CFL 1	
	Saltuaria 2	Part time 1	
	Non specificato 5		
In centro studi	1		1
In consorzio	2		2
	Presidenza 1		
	Non specificato 1		
In cooperativa		1	1
		Part time 1	
In attesa di occupazione	2		2

Occupati	16	Disoccupati	2
-----------------	-----------	--------------------	----------

Nel settembre del 2000 è iniziata la quinta edizione del corso

4.2 Corso di management per operatori di organizzazioni nonprofit e cooperative sociali

Il corso si è rivolto ad operatori del settore nonprofit con funzioni di direzione e coordinamento e con un'esperienza lavorativa in organizzazioni nonprofit almeno biennale.

Organizzato dall'Università di Trento – Dipartimento di Economia, ISSAN e Accademia Europea di Bolzano, questo corso è nato come risposta ai bisogni emersi tra quanti lavorano in organizzazioni di terzo settore e si trovano impossibilitati, soprattutto per ragioni di tempo, a frequentare il Corso di perfezionamento post-laurea.

Alla realizzazione del corso hanno collaborato in modo decisivo la Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto e la Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, le quali hanno rispettivamente finanziato il 100% della quota di iscrizione a cinque cooperative sociali di piccole e medie dimensioni della provincia di Trento e l'80% della quota di iscrizione di 13 organizzazioni nonprofit della provincia di Bolzano.

Il Corso è iniziato a settembre 1999 e si è concluso a ottobre 2000. E' stato strutturato sulla base di 12 moduli con cadenza mensile.

La metodologia didattica adottata, il *cooperative learning*, si è dimostrata uno strumento di apprendimento assai efficace, che ha permesso a persone adulte ed esperte, già inserite in un contesto organizzativo, non solo di acquisire nuove cognizioni, ma anche di mettere in gioco ruoli e identità professionali, relazioni organizzative, percezioni, atteggiamenti e sistemi culturali.

4.2.1 Alcuni dati sui Partecipanti

□ *Provenienza geografica*

Basilicata	1
Emilia-Romagna	1
Lombardia	1
Toscana	1
Trentino	7
Alto-Adige	13

□ *Tipo di organizzazione*

Associazione	6
Consorzio	1
Cooperativa sociale	15
Fondazione	1
Libero Professionista	1

□ *Attività svolta dall'organizzazione*

servizi alla persona (minori, anziani, handicap)	8
inserimento lavorativo soggetti svantaggiati	8
servizio sanitario	1
centro servizi	1
consulenza fiscale	2
associazione di tutela	2

fondazione bancaria	1
servizio ricreativo-culturale	1

□ *Ruolo ricoperto nell'organizzazione dai partecipanti*

Presidente	2
Vicepresidente	3
Direttore	1
Responsabile amministrativo	3
Amministrazione	4
Coordinatore generale	3
Coordinatore di servizio	3
Educatore	3
Consulente fiscale	2

5. PUBBLICAZIONI

5.1 Volumi

Nel corso del 2000, ISSAN ha pubblicato alcuni volumi, frutto del lavoro di ricerca di questi anni.

- *Capitale umano e qualità del lavoro nei servizi sociali. Un'analisi comparata tra modelli di gestione*, a cura di Carlo Borzaga, Roma, FIVOL, 2000.

La ricerca è stata realizzata nel 1999 e ha interessato 200 organizzazioni, distribuite in 15 province italiane e con diversa natura giuridica (54 organizzazioni pubbliche, 17 private for profit, 123 non profit laiche e 34 non profit religiose), 2066 lavoratori, 266 dirigenti e 724 volontari. Essa offre informazioni dettagliate sulla qualità dei posti di lavoro nel settore e nei diversi tipi di organizzazioni che in esso operano, nonché sulle caratteristiche e le condizioni dei lavoratori.

- *Azione volontaria e processi di trasformazione del settore Nonprofit*, a cura di Carlo Borzaga e Luca Fazzi F. Angeli Milano, 2000

Il volume, frutto di una ricerca realizzata da ISSAN per il Ministero della Solidarietà Sociale nel 1999, analizza l'evoluzione del volontariato in un campione di 50 organizzazioni nonprofit. La ricerca rileva una riduzione diffusa, anche se non generalizzata, della componente volontaria e ne individua una delle cause principali nelle modalità di regolazione dei rapporti tra politiche sociali e organizzazioni nonprofit. L'eccessiva attenzione posta dalle pubbliche amministrazioni sulle prestazioni quantificabili ha penalizzato la capacità progettuale e l'autonomia di molte delle organizzazioni studiate, facendo perdere loro parte dei caratteri distintivi. A partire da questa evidenza il volume sviluppa una riflessione su quale debba essere il ruolo del terzo settore in un modello di welfare mix realmente pluralistico, su come esso possa contribuire e promuovere la qualità sociale e sulle modifiche che dovrebbero essere apportate alle forme di regolazione dei rapporti tra settore pubblico e nonprofit.

- *LE ONLUS. Profili civili, amministrativi e fiscali* di Alceste Santuari, CEDAM, 2000, Collana Diritto Italiano.

Il volume affronta le diverse tematiche (giuridiche, amministrative e fiscali) delle organizzazioni senza scopo di lucro. Vengono analizzate le associazioni (le organizzazioni di

volontariato e le organizzazioni non governative), le fondazioni (le IPAB depubblicizzate, le fondazioni di origine bancaria e le fondazioni di partecipazione). Inoltre, particolare attenzione é dedicata agli enti non commerciali e alle organizzazioni non lucrative di utilità sociale (ONLUS).

5.2 Working paper

Nel corso del 2000, sono stati pubblicati anche alcuni *working paper*:

- N. 8 Pettinato S., *Legislazione tributaria ed enti "non profit"*;
- N. 9 Borzaga C., *Qualità del lavoro e soddisfazione dei lavoratori nei servizi sociali: un'analisi comparata tra modelli di gestione*;
- N. 10 Borzaga C., Donati C., *Qualità del lavoro e soddisfazione dei lavoratori nei servizi sociali: un'analisi comparata tra modelli di gestione; Rapporto di ricerca riguardante la Provincia di Trento*;
- N. 11 Zandonai, F., *Nuovi manager per nuove cooperative. La figura dell'imprenditore sociale nelle cooperative sociali italiane*;
- N. 12 Borzaga, C., Santuari, A., *La formazione all'economia sociale in Italia. L'esperienza dell'Università di Trento*;
- N. 13 Borzaga, C., Santuari, A., *Le imprese sociali nel contesto europeo*;
- N. 15 Borzaga, C., Santuari, A., *Social enterprises in Italy. The experience of social cooperatives*;

ISTITUTO STUDIO SVILUPPO AZIENDE NON PROFIT

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000

	31/12/2000	31/12/1999
Ricavi gestione ordinaria		
<u>Ricavi attività commerciale</u>		
Progetti di Ricerca	198.213.215	282.409.926
Arrotondamenti passivi	43.617	2.486
Rimborsi spese viaggi - rettifiche diverse	23.174.332	8.338.527
Totale ricavi attività commerciale	221.343.930	290.745.967
<u>Ricavi attività istituzionale</u>		
Progetto Fivol		40.000.000
Contributi associati	54.000.000	34.000.000
Contributi c/esercizio		
Totale ricavi attività istituzionale	54.000.000	74.000.000
Rimanenze lavori in corso di esecuzione		-
	275.343.930	
Totale ricavi gestione ordinaria		364.745.967
 Costi gestione ordinaria		
<u>Costi attività commerciale</u>		
Abbuoni	2.007.212	12.708
Consulenze di terzi commerciali	27.940.000	85.324.624
Costi non detraibili fiscalmente	367.006	24.300
Elaborazione dati	2.765.475	9.349.000
Servizi di traduzione		8.409.840
Spese varie	964.742	1.745.160
Costi trasferte	8.514.857	16.589.576
Trasferte coll.ri esterni		
Totale costi attività commerciale	38.544.868	121.429.792
<u>Costi attività istituzionale</u>		
Contributi a terzi per borse di studio	15.118.600	43.000.000
Consulenze di terzi istituzional	52.161.747	15.000.000
Collaborazioni progetto FIVOL		31.019.260
Costi per convegni e seminari	297.000	1.510.500
Costo pubblicazioni	19.152.314	19.266.666
Libri e materiale informativo	16.740.125	5.595.582
Libri giornali e riviste		3.656.470
Partecipazione a convegni		642.806
Pubblicità	4.000.000	1.900.000
Quote associative	200.000	683.099
Rappresentanza	1.716.690	1.503.036
Rimborso spese trasferte	3.671.245	6.334.550
Rimborso spese viaggi	4.601.395	489.287
Totale costi attività istituzionale	117.659.116	130.601.256
<u>Costi istituzionali-commerciali</u>		
Prestazioni varie di terzi	4.221.711	15.000.000
Assicurazioni	489.862	471.781
Cancelleria e stampati	8.061.128	8.003.377
Coordinamento	80.728.732	56.850.066
Manutenzioni	1.021.000	879.666
Postali e valori bollati	2.592.750	1.977.750
Spese radiomobile	4.100.833	7.134.044
Totale costi istituzionali-commerciali	101.216.016	90.316.684
<u>Quote ammortamento</u>		
Ammortamento macchine d'ufficio	5.346.526	4.452.600
Ammortamento attrezzatura		162.750
Ammortamento cellulare		1.157.393
Ammortamento spese di costituzione		
Ammortamento altri costi pluriennali	104.200	104.200
Ammortamento imm.ni materiali software	756.422	495.970
Totale quote ammortamento	6.207.148	6.372.913
<u>Oneri tributari indiretti</u>		
Imposta di registro		
Interessi passivi opzione trimestrale		345.315
Altre imposte indirette		58.800
Totale Oneri Tributari Indiretti		404.115
Totale costi gestione caratteristica	263.627.148	349.124.760
Differenza ricavi costi gestione caratteristica	11.716.782	15.621.207

ISTITUTO STUDIO SVILUPPO AZIENDE NON PROFIT

CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000

<u>Gestione Finanziaria</u>				
Interessi attivi	830.345		318.635	
Oneri finanziari	440.788	389.557	1.834.593	
			-	1.515.958
<u>Gestione Straordinaria</u>				
Plusvalenze e sopravvenienze attive			60.583	
Plusvalenze e sopravvenienze passive	1.289.542	1.289.542	1.103.482	
			-	1.042.899
Risultato ante imposte		10.816.797		13.062.350
<u>Imposte d'esercizio</u>				
IRPEG				
IRAP	6.152.000		7.049.000	
IRAP differita	4.000		8.000	
		6.156.000		7.041.000
Risultato d'esercizio		4.660.797		6.021.350