

### PARTE III. 1° QUADERNO SPECIALE

Il 1° Quaderno Speciale, presentato con un webinar l'11 dicembre 2020 e reso disponibile online in versione *working paper* in data 18 dicembre 2020, è il documento conclusivo relativo alla prima parte del Dibattito sulla Difesa e Sicurezza Sistemica (D2S2). Con il 1° Quaderno Speciale, si conclude infatti la *Call for Papers* #CASD2020, intitolata "Difesa e Sicurezza: lavorare insieme".

La versione finale del 1° Quaderno Speciale, intitolato "Scenari globali e interesse nazionale: pandemia, continuità e cambiamento", è visionabile di seguito. Il lavoro vuole essere un riassunto conclusivo della prima parte del progetto; pertanto, i dati riportati sono aggiornati a dicembre 2020 e tutte le risorse online sono state consultate in ultima istanza in tale periodo, salvo diversamente specificato.



## INTRODUZIONE

Mentre l'anno volge al termine, la magnitudo dei cambiamenti manifestatisi nel 2020 inizia a mostrarsi nella propria interezza, diventando sempre più evidente. In principio anno di attesi avvenimenti e ricorrenze, quali le Olimpiadi di Tokyo e l'Expo di Dubai, il ventennale delle donne nelle Forze Armate italiane e della Risoluzione 1325 "Women, Peace and Security" del Consiglio di Sicurezza dell'Organizzazione delle Nazioni Unite, il 2020 è invece divenuto l'anno della pandemia<sup>741</sup> e dei lockdown<sup>742</sup>. Per contenere il dilagare del SARS-CoV-2<sup>743</sup>, le celebrazioni per molti eventi sono state posticipate<sup>744</sup>, laddove altre hanno invece avuto luogo nel mondo virtuale. Certamente, l'emergenza sanitaria ha accelerato cambiamenti dei quali il mondo scientifico-accademico discuteva già da tempo: globalizzazione, digitalizzazione, sicurezza hanno assunto nuovi significati, in uno scenario di incertezza nel quale la loro importanza diveniva sempre più chiara anche agli occhi dei non addetti ai lavori.

L'Italia si è ritrovata, suo malgrado, in prima fila nella lotta alla pandemia da SARS-CoV-2, divenendo il primo Paese in Europa a dover imporre un lockdown sull'intero territorio nazionale<sup>745</sup> - con effetti

---

<sup>741</sup> Parola dell'anno secondo il Merriam-Webster's Collegiate Dictionary. Merriam Webster (2020), Merriam Webster's Word of the Year 2020, Merriam Webster website. Reperibile al seguente link: [www.merriam-webster.com/words-at-play/word-of-the-year](http://www.merriam-webster.com/words-at-play/word-of-the-year).

<sup>742</sup> Parola dell'anno secondo il Collins Dictionary. Collins Dictionary (2020), The Collins Word of the Year Is..., Collins Dictionary website. Reperibile al seguente link: [www.collinsdictionary.com/woty](http://www.collinsdictionary.com/woty).

<sup>743</sup> Secondo la definizione del Ministero della Salute, SARS-CoV-2 è il nome del patogeno che causa la sindrome respiratoria acuta grave Coronavirus-2; alla malattia ad esso associata è dato il nome di COVID-19. Per ulteriori informazioni, si rimanda alla pagina dedicata sul sito del Ministero della Salute, "Che cos'è il nuovo coronavirus", reperibile al seguente link <http://www.salute.gov.it/portale/nuovocoronavirus/dettaglioFaqNuovoCoronavirus.jsp?lingua=italiano&id=231>.

<sup>744</sup> I Giochi della XXXII Olimpiade, colloquialmente chiamati Olimpiadi di Tokyo 2020, sono stati posticipati al periodo 23 luglio – 8 agosto 2021; alla stessa maniera, i Giochi Paraolimpici di Tokyo 2020 sono stati posticipati al periodo 24 agosto – 5 settembre 2020. Similmente, l'Esposizione Universale EXPO 2020 di Dubai è stata posticipata al periodo 1° ottobre 2021 – 31 marzo 2022.

<sup>745</sup> The Economist (2020), Italy, the first country in Europe to enter lockdown, starts to emerge, The Economist. Reperibile al link: <https://econ.st/2VwY0CI>.

inevitabilmente positivi, tanto da fare da apripista come approccio maggiormente replicato<sup>746</sup>. Mentre buona parte degli Stati occidentali riportava lo sguardo al proprio interno, focalizzandosi sulla salvaguardia del proprio sistema sanitario, imponendo pratiche di distanziamento sociale e diversi gradi di quarantene preventive a seguito di spostamenti o arrivando a chiudere per un periodo le proprie frontiere<sup>747</sup>, si è a lungo sentito parlare di sicurezza ed interesse nazionali, talvolta in maniera quasi intercambiabile. L'interesse e la sicurezza nazionale sono invece da identificarsi come due componenti di un concetto molto più complesso, in cui i confini delle definizioni e gli ambiti di competenza si accavallano, creando sfumature e zone di multipla pertinenza. Trattandosi di un costruito politico, influenzato dal background storico, socioeconomico e culturale del Paese di riferimento, il concetto di interesse nazionale è allo stesso tempo immutabile ed in continua evoluzione<sup>748</sup>: esso si interseca con la necessità statale di garantire la sicurezza *lato sensu*, il che inevitabilmente coinvolge tutti i vari aspetti della sovranità nazionale, sia essa in accordo o contrasto con il diffuso - e costantemente in evoluzione - multilateralismo del nostro tempo, le organizzazioni

---

<sup>746</sup> Organizzazione Mondiale della Sanità (2020), WHO Director-General's opening remarks at the media briefing on COVID-19 - 7 September 2020, World Health Organization. Reperibile al seguente link: <https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19---7-september-2020>.

<sup>747</sup> La maggior parte dei Paesi europei ha da subito implementato un sistema di contenimento del contagio basato sui lockdown, con alcune eccezioni: in marzo, il Regno Unito sembrava intenzionato a perseguire l'immunità di gregge, salvo poi ritornare sui propri passi pochi giorni dopo; la Svezia ha mantenuto invece il proprio approccio light, ma a novembre 2020 il nuovo aumento di casi, consolidatosi in una vera e propria seconda ondata, ha dimostrato che l'immunità di gregge non era stata raggiunta. Anche per quanto riguarda le restrizioni ai viaggiatori, ciascun Paese europeo ha agito con un certo grado di autonomia; il 13 ottobre 2020 il Consiglio dell'Unione Europea ha comunque adottato la Raccomandazione (UE) 2020/1475 per un approccio coordinato alla limitazione della libertà di circolazione in risposta alla pandemia di COVID-19.

Council of the European Union (2020), Council Recommendation (EU) 2020/1475 of 13 October 2020 on a coordinated approach to the restriction of free movement in response to the COVID-19 pandemic (Text with EEA relevance), Gazzetta ufficiale dell'Unione europea – L 337/3. Reperibile al seguente link: <http://data.europa.eu/eli/reco/2020/1475/oj>.

Henley, J. (2020), Swedish surge in Covid cases dashes immunity hope, The Guardian. Reperibile al seguente link: <https://www.theguardian.com/world/2020/nov/12/covid-infections-in-sweden-surge-dashing-hopes-of-herd-immunity>.

Matthews, O. (2020), Britain Drops Its Go-It-Alone Approach to Coronavirus, Foreign Policy. Reperibile al seguente link: <https://foreignpolicy.com/2020/03/17/britain-uk-coronavirus-response-johnson-drops-go-it-alone/>.

The New York Times (2020), Coronavirus World Map: Tracking The Global Outbreak, The New York Times. Reperibile al seguente link: <https://nyti.ms/2LdIkTU>.

<sup>748</sup> Tentori, D. & Franceschini, B. «L'integrazione e la sicurezza economica europea come interesse nazionale italiano».

internazionali, e lo stesso ordine internazionale. In tale prospettiva, proteggere e incrementare il potenziale degli interessi del Paese passa indubbiamente attraverso una strategia di sicurezza nazionale, il cui peso specifico è dato dalla partecipazione di tutte le componenti statali, incluso il comparto Difesa.

Proprio per questi motivi, prima ancora dell'inizio della pandemia da SARS-CoV-2, il Centro Alti Studi per la Difesa (CASD) aveva impostato il Dibattito sulla Difesa e Sicurezza Sistemica (D2S2), progetto all'interno del quale si innesta la Call for Papers #CASD2020 "Difesa e Sicurezza: lavorare insieme" preparatoria alla realizzazione di questo 1° Quaderno Speciale. Questa iniziativa, prima e unica del proprio genere nel panorama italiano, è stata presentata il 9 luglio 2020 attraverso un webinar organizzato congiuntamente con The European House - Ambrosetti dal titolo "Scenari globali e interesse nazionale: pandemia, continuità, cambiamento" e il 15 luglio 2020 con un seminario dallo stesso titolo presso Palazzo Salviati, sede del Centro Alti Studi per la Difesa. Nonostante la situazione di emergenza sanitaria, entrambi gli eventi hanno potuto svolgersi attraverso piattaforme digitali, a riprova di quanto la pandemia abbia causato cambiamenti ai quali sono prontamente seguiti adattamenti da parte di tutte le sfere della nostra società.

Il Ministro Plenipotenziario Armando Barucco<sup>749</sup> è intervenuto in occasione del seminario del 15 luglio per sottolineare la portata storica dell'iniziativa del Centro Alti Studi per la Difesa, della quale il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale è un proponente insieme al Dipartimento delle Informazioni per la Sicurezza. Nel proprio discorso, il Ministro ha dipinto la situazione attuale sulla base di due direttrici: una afferente alle tendenze mondiali post-pandemia, ed una relativa alle dicotomie che stanno venendo da essa esacerbate. L'emergenza sanitaria causata dal SARS-CoV-2 sta comportando un'incertezza diffusa su scala mondiale, legata alla mancanza di date fissate entro le quali la popolazione globale potrà avere accesso ai vaccini attualmente in fase di sperimentazione e/o approvazione, e dell'eventuale vittoria sul virus, anch'essa tutt'ora incerta. La pandemia ha inoltre

---

<sup>749</sup> Il Ministro Plenipotenziario Armando Barucco era Capo dell'Unità di Analisi, programmazione e documentazione storico-diplomatica del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale.

Dal febbraio 2021 è Ambasciatore d'Italia presso il Regno del Marocco e la Repubblica Islamica di Mauritania.

causato un'accelerazione di quelle tendenze - tra le quali va sottolineata la digitalizzazione di buona parte del comparto lavorativo - che erano già in essere prima della cesura da SARS-CoV-2; allo stesso tempo, essa ha evidenziato un contesto internazionale progressivamente più fragile, caratterizzato da tensioni inter- ed intra-statali che saranno ancora più acute dall'incombente crisi economico-finanziaria. Ciò contribuisce a inasprire la già naturale polarizzazione tra democrazie ed autoritarismi, tra Stati Uniti d'America (USA) e Cina, che hanno in questo periodo mostrato le loro fragilità, intensificando il rischio di un futuro scenario di tensione e conflitto. La crisi economica aggraverà inoltre il rapporto, spesso conflittuale, tra il settore pubblico e quello privato, che certamente si scontreranno nei prossimi mesi sull'identificazione dei settori strategici, proprio a causa dell'ultima contrapposizione: quella, anch'essa tendenzialmente conflittuale, tra globalizzazione e neo-protezionismo, per la quale gli Stati del mondo avrebbero la tendenza a chiudersi su sé stessi (come avvenuto durante i lockdown) in situazioni di emergenza inaspettata come quella sanitaria attuale, ma che non potranno uscire dall'incombente crisi economica senza investimenti e contribuendo al rilancio dell'economia globale. Motivo per il quale il dibattito sulla possibilità degli Stati di scegliere tra gli USA e la Cina apparirebbe quasi superato, poiché le due potenze non sarebbero in grado di uscire dalla crisi senza il settore manifatturiero di una e il mercato interno dell'altra. È dunque in uno scenario così complesso ed interconnesso che gli interessi nazionali discendono dalla percezione di cosa costituisca le proprie *Weltanschauung*<sup>750</sup> e identità nazionale, e che si dimostra più che mai indispensabile la riflessione derivante dal Dibattito sulla Difesa e Sicurezza Sistemica, come quello organizzato dal Centro Alti Studi per la Difesa.

---

<sup>750</sup> Termine traducibile in maniera riduttiva in Italiano come letteralmente "visione del mondo", la *Weltanschauung* è definita dal vocabolario Treccani online come "Concezione della vita, modo in cui singoli individui o gruppi sociali considerano l'esistenza e i fini del mondo, e la posizione dell'uomo in esso [...]": nel contesto della frase attuale, esso è dunque interpretabile come il sentimento comune in base al quale uno Stato percepisce il proprio posto nel mondo in relazione agli altri Stati, e dunque sceglie un determinato approccio al contesto internazionale.

Treccani (ND), *Weltanschauung*, Vocabolario Treccani on line. Reperibile al seguente link: <https://www.treccani.it/vocabolario/weltanschauung>.

Uno dei motti dell'iniziativa è "Lavorare insieme", ed è questo che l'Ambasciatore Giampiero Massolo<sup>751</sup> ha tenuto a sottolineare nel proprio intervento al seminario del 15 luglio u.s.. Questo motto è esso stesso indicativo di una strategia di sistema che dimostra come l'impostazione di questo nuovo dibattito sia, per sua natura, più rivolta alla concretezza delle azioni da compiere, all'interno di uno scenario globale mutato e minacciato in maniera nuova ed evidente da un'emergenza sanitaria che non ha confini né colore politico. Ha invece spesso colore politico la minaccia digitale alla sicurezza cibernetica, alle cui spalle si nascondono Stati sovrani, grandi aziende o gruppi politicamente motivati. Entrambe le minacce hanno risvolti ed impatti sul settore economico-finanziario, nel quale la globalizzazione non impatta esclusivamente sulla provenienza dei competitors, ma anche sulla proprietà di aziende e *know how*. È dunque importante, nell'ambito del dibattito sviluppato dal Centro Alti Studi per la Difesa, mantenere l'attenzione su declinazioni della sicurezza che non afferiscano in maniera esclusiva al comparto Difesa: in esse rientra per es. il concetto di sicurezza economica, la quale - si è visto in passato - è stata impattata dagli attentati terroristici. È infatti innegabile che sia cambiato anche il modo in cui si combattono le guerre - e infatti, non è più possibile parlare di interesse nazionale senza prendere in considerazione la questione della sicurezza *lato sensu*, come appena accennato: non solo incolumità fisica e sociale, ma anche integrità patrimoniale. In tal senso, le Forze Armate e il comparto dell'Intelligence hanno il compito di porsi come interlocutori primari in una riflessione che contribuisca a delineare una strategia di sistema, nella quale è fondamentale coinvolgere - proprio come è stato fatto in questa Call for Papers - il mondo dell'Università, della ricerca e dei *think tank*.

Dai due interventi appena citati risulta ancora più evidente come il concetto di interesse nazionale sia declinabile in innumerevoli varianti, a seconda della prospettiva dalla quale esso viene approcciato, ed intersechi questioni quali la sicurezza nazionale, l'identità nazionale e il settore economico-finanziario, per citarne solo alcuni. In questo ragionamento si innesta dunque l'intervento dell'Onorevole

---

<sup>751</sup> L'Ambasciatore Giampiero Massolo è il Presidente dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) di Milano dal gennaio 2017.

Guido Crosetto<sup>752</sup>, il quale è intervenuto durante il seminario del 15 luglio u.s. per sottolineare la necessità di investire nel comparto Difesa, specificatamente per le ragioni sopra delineate negli interventi degli altri relatori: l'interesse nazionale e la sicurezza nazionale non sono esercizi teorici operati dai decisori politici, ma anche e soprattutto influenzano la sfera economica; è perciò fondamentale che l'Italia, Paese di dimensioni contenute e che può quindi difficilmente competere in settori quali l'high-tech (si pensi a riguardo alla questione del 5G o della cybersecurity), investa sulle proprie aziende del comparto Difesa. È inoltre innegabile il ruolo cardine che svolge, nel cambiamento dell'approccio da parte delle Forze Armate al resto dell'ambito sociale nazionale, l'iniziativa del Centro Alti Studi per la Difesa all'interno della quale si innesta il 1° Quaderno Speciale: un modo per avvicinare le Forze Armate al resto del Paese, in una situazione che risulta essere culturalmente di diffidenza nei loro confronti e rischia dunque di svantaggiare il nostro Paese sullo scacchiere internazionale.

---

<sup>752</sup> L'Onorevole Guido Crosetto è Presidente della Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza (AIAD).



## SCENARI POST-PANDEMICI

In un periodo storico caratterizzato dal dilagare del patogeno SARS-CoV-2, in un anno in cui termini quali pandemia e lockdown sono diventati tra i più ricorrenti nel parlato corrente, era prevedibile che tutti i contributi ricevuti nell'ambito della Call for Papers #CASD2020 vi avrebbero fatto a vario titolo riferimento. L'impatto dell'emergenza sanitaria, rapidamente diffusasi in tutto il mondo, non ha risparmiato alcun ambito della società, dallo stile di vita alla politica, dall'economia alle relazioni internazionali.

Come indicato dall'Ambasciatore Giampiero Massolo nel corso dell'intervento già citato in precedenza, la questione della sicurezza economica è un aspetto rilevante di qualsiasi lavoro sull'interesse nazionale che venga elaborato in questo periodo - come avrebbe dovuto esserlo in passato, e rimarrà auspicabilmente in futuro, poiché la qualità di vita di uno Stato è indubbiamente legata a doppio filo con la questione economico-finanziaria. Per questo motivo, come precedentemente indicato dal Ministro Armando Barucco nel proprio intervento, sarà impossibile evitare alcuna forma di recessione o crisi economica. I dati lo confermano: secondo il Fondo Monetario Internazionale (International Monetary Fund, IMF), a ottobre l'economia mondiale iniziava a riprendersi da "Il Grande Lockdown"<sup>753</sup> di aprile - ma, nonostante la Cina si stesse riprendendo più in fretta del previsto<sup>754</sup>, il resto del mondo ancora lottava col SARS-CoV-2 e alcuni Paesi stavano reinserendo lockdown, parziali o totali. Per queste motivazioni, venivano riconfermati i trend di crescita individuati nel report di ottobre e sostanzialmente in linea con quelli identificati nel report di giugno: -4,4% di crescita mondiale per il 2020, +5,2% nel 2021<sup>755</sup>. Le proiezioni di ottobre riguardanti l'Italia parlavano di una crescita del -10,6%

<sup>753</sup> International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, April 2020: The Great Lockdown, International Monetary Fund. Reperibile al seguente link: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/04/14/weo-april-2020>.

<sup>754</sup> L'aspettativa per la Cina a ottobre era di una crescita nel 2020 del +1,9% e nel 2021 del +8,2%. International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, International Monetary Fund, p. 56. Reperibile al seguente link: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/09/30/world-economic-outlook-october-2020>.

<sup>755</sup> A giugno le proiezioni parlavano di una crescita mondiale del -4,9% per il 2020, e del +5,4% per il 2021.

per il 2020, e di un +5,2% per il 2021<sup>756</sup>: nonostante questo non assegni al Paese la maglia nera<sup>757</sup>, comparate alle proiezioni dell'Eurozona<sup>758</sup> sottolineano il prezzo della pandemia che l'Italia sta pagando e pagherà nei prossimi anni. Come si evince dai dati, la portata della recessione - e se essa si tramuterà o meno in una crisi economica duratura - è ancora sostanzialmente impossibile da prevedere; sicuramente, l'impatto della pandemia sullo stile di vita dei lavoratori, specialmente nell'Eurozona, è innegabile. L'imposizione del lockdown a inizio anno in Italia ha comportato, ove possibile, un passaggio dal lavoro d'ufficio allo smart working<sup>759</sup>, con tutta una serie di effetti più o meno inattesi sia sul piano sociale che lavorativo.

In primis, lo smart working ha evidenziato ingenti criticità nella dimensione digitale, intesa nella sua accezione più ampia. L'assenza di un'alfabetizzazione digitale diffusa è diventata ancora più evidente: l'aumento degli attacchi informatici durante il lockdown è stato sicuramente favorito dalla mancanza di formazione del personale su come distinguere le frodi basate sull'ingegneria sociale, sulla scelta di password poco sicure, spesso utilizzate per più account o dispositivi, e sull'impiego di dispositivi personali per accedere a documentazione lavorativa (o viceversa); trasferire la documentazione nei cloud si è anch'esso dimostrato un fattore di rischio<sup>760</sup>. Si è inoltre manifestato in maniera ancora più

---

International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook Update, June 2020: A Crisis Like No Other, An Uncertain Recovery, International Monetary Fund. Reperibile al seguente link: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2020/06/24/WEOUpdateJune2020>.

International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, ibidem.

<sup>756</sup> International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, ibidem, p. 55.

<sup>757</sup> La quale andrebbe alla Spagna, che nel report di ottobre vedeva una proiezione di crescita per il 2020 del -12,8 %, con un successivo +7.2% per il 2021. International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, ibidem, p. 55

<sup>758</sup> International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, ibidem, p. 55.

<sup>759</sup> Lo smart working, o lavoro agile, è uno dei possibili modi in cui si può svolgere un lavoro subordinato nel sistema contrattualistico italiano. Il suo utilizzo è stato esponenzialmente agevolato e raccomandato a partire dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 1° marzo 2020, per contenere l'emergenza sanitaria da SARS-CoV-2. Per la normativa di riferimento, si veda la pagina web del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (ND), Smart working, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Reperibile al seguente link: [lavoro.gov.it/strumenti-e-servizi/smart-working/Pagine/default.aspx](https://lavoro.gov.it/strumenti-e-servizi/smart-working/Pagine/default.aspx).

<sup>760</sup> Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (2020), Internet Organised Crime Threat Assessment (IOCTA) 2020, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/activities-services/main-reports/internet-organised-crime-threat-assessment-iocta-2020>.

lampante il divario tecnologico e digitale tra diversi gruppi della popolazione: nel momento in cui le scuole hanno cominciato ad erogare la Didattica a Distanza<sup>761</sup>, coloro che non disponevano di sufficienti dispositivi, una connessione internet o una situazione abitativa favorevole, hanno assistito ad una netta diminuzione della qualità della didattica<sup>762</sup>. A tutto questo, si aggiunga che il personale addetto all'insegnamento, in Italia, non aveva mai nemmeno necessitato di specifica formazione sull'erogazione di servizi didattici a distanza, causando quindi ulteriori disagi<sup>763</sup>.

Sarebbe invece quantomeno improprio parlare di disagio per quanto riguarda l'impatto che la pandemia ed i lockdown hanno avuto e stanno tutt'ora avendo sulle questioni di genere. Secondo uno studio globale sugli omicidi<sup>764</sup> condotto dall'Ufficio delle Nazioni Unite per il controllo della Droga e la prevenzione del Crimine (UNODC)<sup>765</sup> nel 2018, nel mondo ogni giorno 137 donne vengono uccise da un membro della loro famiglia<sup>766</sup>; più di un terzo dei femminicidi<sup>767</sup> avviene per mano di un partner<sup>768</sup>. Infatti, nel comunicato stampa di presentazione dello studio, l'abitazione era indicata come il luogo più

---

<sup>761</sup> Il decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, art. 1, comma 2, lettera p, decretava la "sospensione dei servizi educativi per l'infanzia [...] e delle attività didattiche delle scuole di ogni ordine e grado, nonché delle istituzioni di formazione superiore, comprese le università [...], ferma la possibilità del loro svolgimento di attività in modalità a distanza."

Decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19. Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19, Gazzetta Ufficiale, Serie Generale – n. 79 del 25-03-2020, reperibile al seguente link: <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2020/03/25/20G00035/SG>.

<sup>762</sup> Consiglio dell'Unione Europea (2020), Raccomandazione di RACCOMANDAZIONE DEL CONSIGLIO sul programma nazionale di riforma 2020 dell'Italia e che formula un parere del Consiglio sul programma di stabilità 2020 dell'Italia, Commissione Europea, par. 19, pag. 6. Reperibile al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european-semester-csr-comm-recommendation-italy\\_it.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european-semester-csr-comm-recommendation-italy_it.pdf).

<sup>763</sup> Consiglio dell'Unione Europea (2020), *ibidem*.

<sup>764</sup> United Nations Office on Drugs and Crime (2018), Global Study On Homicide. Gender-related killing of women and girls, United Nations Office on Drugs and Crime. Reperibile al seguente link: [https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/GSH2018/GSH18\\_Gender-related\\_killing\\_of\\_women\\_and\\_girls.pdf](https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/GSH2018/GSH18_Gender-related_killing_of_women_and_girls.pdf).

<sup>765</sup> United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC), sito ufficiale: [www.unodc.org](http://www.unodc.org)

<sup>766</sup> United Nations Office on Drugs and Crime (2018), *ibidem*.

<sup>767</sup> Il rapporto dell'UNODC fa rientrare all'interno della categoria "femminicidio" gli omicidi di donne avvenuti per mano di familiari e/o partner. Per la definizione del termine, si rimanda al capitolo "Defining and understanding gender-related killing of women and girls", *ibidem*, pp. 24-37.

<sup>768</sup> United Nations Office on Drugs and Crime (2018), *ibidem*.

pericoloso per le donne già nel titolo<sup>769</sup>. Il Fondo delle Nazioni Unite per la Popolazione (UNFPA)<sup>770</sup>, in un rapporto dell'aprile 2020<sup>771</sup> dichiarava infatti che, se il lockdown si fosse protratto per ulteriori sei mesi, si sarebbe assistito ad un incremento nei casi di violenza di genere fino a 31 milioni in più<sup>772</sup>: il lockdown e le restrizioni alla libertà di movimento, uniti al possibile disagio economico, avrebbe aumentato la possibile esposizione delle donne a comportamenti violenti da parte dei partner<sup>773</sup>. Innegabilmente, una pregressa condizione di disagio economico potrebbe farsi ancora più evidente in un contesto di crisi economica generalizzata, aggravando ulteriormente la situazione di molte donne nel mondo; è anche già stato dimostrato che le donne abbiano pagato il prezzo più alto in emergenze sanitarie passate, come Ebola e Zika<sup>774</sup>. Una riflessione che appare ancora più rilevante nel 2020, ventennale della storica adozione all'unanimità della Risoluzione 1325 "Women, Peace and Security" da parte del Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite<sup>775</sup> e dall'ingresso delle donne nelle Forze Armate italiane<sup>776</sup>. La prospettiva di genere è difatti divenuta una componente essenziale dell'approccio a tutte le fasi di valutazione, partecipazione e risoluzione dei conflitti; in quest'ottica, vanno certamente ricordati i Female Engagement Teams, composti da personale militare femminile che intraprende

---

<sup>769</sup> United Nations Office on Drugs and Crime (2018), Press Release. Home the most dangerous place for women, with majority of female homicide victims worldwide killed by partners or family, UNODC study says, United Nations Office on Drugs and Crime. Reperibile al seguente link: <https://www.unodc.org/unodc/en/press/releases/2018/November/home--the-most-dangerous-place-for-women--with-majority-of-female-homicide-victims-worldwide-killed-by-partners-or-family--unodc-study-says.html>.

<sup>770</sup> United Nations Population Fund (UNFPA), sito ufficiale: [www.unfpa.org](http://www.unfpa.org)

<sup>771</sup> United Nations Population Fund et al. (2020), Impact of the COVID-19 Pandemic on Family Planning and Ending Gender-based Violence, Female Genital Mutilation and Child Marriage, United Nations Population Fund, pag. 2. Reperibile al seguente link: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/resource-pdf/COVID-19\\_impact\\_brief\\_for\\_UNFPA\\_24\\_April\\_2020\\_1.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/resource-pdf/COVID-19_impact_brief_for_UNFPA_24_April_2020_1.pdf).

<sup>772</sup> United Nations Population Fund et al. (2020), ibidem, pag. 2.

<sup>773</sup> United Nations Population Fund et al. (2020), ibidem, pag. 4.

<sup>774</sup> Sterzi, F. « Pandemia e sicurezza: perché abbiamo bisogno di una prospettiva di genere ».

<sup>775</sup> United Nations Security Council (2000), Resolution 1325, United Nations. Reperibile al seguente link: <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N00/720/18/PDF/N0072018.pdf?OpenElement>.

<sup>776</sup> Come stabilito dalla legge del 20 ottobre 1999, n. 380, "Delega al Governo per l'istituzione del servizio militare volontario femminile", Gazzetta Ufficiale, Serie Generale – n. 255 del 29 ottobre 1999. Reperibile al seguente link: <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/1999/10/29/099G0468/sg>.

compiti specializzati afferenti alle questioni di genere<sup>777</sup>. Poiché essa non è una risorsa fisica numericamente quantificabile, la prospettiva di genere rientra nella categoria delle risorse intangibili<sup>778</sup>. Esse afferiscono al capitale relazionale, umano, organizzativo ed intellettuale<sup>779</sup>: tutti ambiti che l'Alta Dirigenza deve valorizzare e tenere a mente nel perseguimento di una leadership efficace e puntuale, soprattutto nel contesto della Pubblica Amministrazione.

---

<sup>777</sup> Per esempio, in Paesi quali l'Afghanistan, in cui è culturalmente inappropriato per un uomo toccare una donna non appartenente al proprio nucleo familiare, sono le soldatesse a perquisire le donne ai posti di blocco.

<sup>778</sup> Modesto, F. & Ricciardi, D.F. «Il COVID-19 e il ruolo strategico degli intangibili: quale diviene il peso di semplificazione, efficientamento e formazione?».

<sup>779</sup> Ibidem.



## SCENARI GLOBALI

Volgendo invece ora lo sguardo al vicinato, è il Mar Mediterraneo l'area sulla quale agisce l'Operazione EUNAVFOR MED IRINI, a guida italiana<sup>780</sup>, che da inizio 2020 ha sostituito l'Operazione EUNAVFOR MED SOPHIA<sup>781</sup>. In ottemperanza alla Risoluzione 2292 del Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite<sup>782</sup>, tra i suoi compiti rientrano l'adempimento dell'embargo imposto sulla Libia, il contrasto ai traffici di uomini e beni illegali, e l'addestramento della Guardia Costiera libica<sup>783</sup>.

Sono anche le operazioni internazionali di pace, e ancor più nello specifico gli aspetti di polizia di stabilità, alcuni degli aspetti sui quali la pandemia ha avuto maggior impatto<sup>784</sup>. Esse hanno infatti risentito delle necessarie precauzioni da attuare per evitare il contagio: in questo modo, però, è avvenuta una rimodulazione - o a tratti paralisi - delle missioni, che si sono essenzialmente dovute reinventare in un'ottica di contrasto all'espansione del SARS-CoV-2, lasciando in secondo piano gli obiettivi di pace e stabilizzazione. Ciò ha inoltre comportato anche la sospensione della rotazione dei contingenti, sia per motivazioni legate all'emergenza sanitaria nel luogo delle operazioni, che per questioni afferenti alla situazione nel Paese d'origine del personale impiegato: se da un lato si sono favorite, ove possibile, opzioni assimilabili allo smart working, in altre situazioni si è registrata una

---

<sup>780</sup> Il Contrammiraglio Fabio Agostini è stato Comandante dell'Operazione EUNAVFOR MED SOPHIA da inizio 2020; conseguentemente, è divenuto Comandante dell'Operazione EUNAVFOR MED IRINI al momento della sua creazione. EUNAVFOR MED SOPHIA (ND), About Us. Operation Commander Rear Admiral Fabio Agostini, EUNAVFOR MED SOPHIA. Reperibile al seguente link: <https://www.operationsophia.eu/about-us/roles/fabio-agostini/>.

EUNAVFOR MED IRINI (ND), About Us. Operation Commander Rear Admiral Fabio Agostini, EUNAVFOR MED IRINI. Reperibile al seguente link: <https://www.operationirini.eu/about-us/roles/fabio-agostini/>. Marina Militare (ND), EUNAVFOR MED Operation Irini, Marina Militare. Reperibile al seguente link: <https://www.marina.difesa.it/cosa-facciamo/per-la-difesa-sicurezza/operazioni-in-corso/Pagine/eunavformed-irini.aspx>.]

<sup>781</sup> Per ulteriori dettagli sul mandato dell'Operazione EUNAVFOR MED SOPHIA, si rimanda al sito ufficiale della stessa: <https://www.operationsophia.eu>

<sup>782</sup> United Nations Security Council (2016), Resolution 2292, United Nations. Reperibile al seguente link: <http://unscr.com/en/resolutions/doc/2292>

<sup>783</sup> Per ulteriori dettagli sul mandato dell'Operazione EUNAVFOR MED IRINI, si rimanda al sito ufficiale della stessa: [operationirini.eu](http://operationirini.eu)

<sup>784</sup> Barbano, G.P. & Fontana Barberis, D.M.V. «La pandemia quale minaccia alla pace e alla sicurezza globale: il ruolo della polizia internazionale tra vecchie e nuove sfide».

diminuzione degli investimenti, sia economici che in termini di capitale umano, poiché queste risorse venivano reindirizzate per il contrasto alla diffusione della pandemia nel Paese d'origine.

Nonostante la protratta situazione di emergenza sanitaria, l'Italia è stata comunque in grado di fornire aiuti al Libano a seguito della tremenda esplosione che ha distrutto il porto di Beirut il 4 agosto 2020. Il 17 agosto è partita infatti da Brindisi nave San Giusto, che cinque giorni dopo è attraccata al porto di Beirut, dando dunque ufficialmente inizio alla missione "Emergenza Cedri", nella quale è impegnato personale interforze italiano per sostegno umanitario al Libano<sup>785</sup>. Una settimana dopo, il 24 agosto, è stato lo stesso Ministro della Difesa Lorenzo Guerini a visitare Beirut e incontrare il Presidente della Repubblica libanese Michel Aoun<sup>786</sup>, sottolineando in questo modo la vicinanza che lega l'Italia al Libano, ove è impegnata da anni nella missione UNIFIL<sup>787</sup>.

Un'altra area in cui la presenza italiana si è dimostrata fondamentale nel corso della protratta emergenza sanitaria è il Niger, ove la Missione bilaterale di supporto nella Repubblica del Niger<sup>788</sup>, ha

---

<sup>785</sup> Redazione web (2020), "Emergenza Cedri": l'operazione umanitaria della Difesa a Beirut, segno della forte vicinanza alla popolazione libanese, Marina Militare. Reperibile al seguente link: [https://www.marina.difesa.it/media-cultura/Notiziario-online/Pagine/20200824\\_aiuti\\_umanitari\\_beirut.aspx](https://www.marina.difesa.it/media-cultura/Notiziario-online/Pagine/20200824_aiuti_umanitari_beirut.aspx).

<sup>786</sup> Ministero della Difesa (2020), Visita del Ministro Lorenzo Guerini in Libano, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link: [https://www.difesa.it/Primo\\_Piano/Pagine/Visita\\_del\\_Ministro\\_Lorenzo\\_Guerini\\_in\\_Libano.aspx](https://www.difesa.it/Primo_Piano/Pagine/Visita_del_Ministro_Lorenzo_Guerini_in_Libano.aspx).

<sup>787</sup> UNIFIL (dall'Inglese United Nations Interim Force in Lebanon) è la Forza di Interposizione in Libano delle Nazioni Unite, istituita dal Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite con le Risoluzioni 425 e 426 del 1978.

United Nations Security Council (1978), Resolution 425 & 426, United Nations. Reperibile al seguente link: [https://unsco.unmissions.org/sites/default/files/s\\_res\\_4261978.pdf](https://unsco.unmissions.org/sites/default/files/s_res_4261978.pdf).

Missione UNIFIL - United Nations Interim Force in Lebanon, sito ufficiale: <https://unifil.unmissions.org>

<sup>788</sup> La Missione bilaterale di supporto nella Repubblica del Niger (MISIN) ha, tra i propri scopi, la stabilizzazione dell'area saheliana. Per ulteriori dettagli, si rimanda a: Ministero della Difesa (ND), Missione bilaterale di supporto nella repubblica di Niger (MISIN), Ministero della Difesa. Reperibile al link: [https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/Pagine/default.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/Pagine/default.aspx).



donato materiale per supportare il contrasto alla pandemia<sup>789-790</sup>. Il dilagare del contagio da SARS-CoV-2 è stato recepito dalla narrativa dei gruppi jihadisti dell'area del Liptako-Gourma<sup>791</sup>: lo Stato Islamico ha definito la pandemia una "punizione divina"<sup>792</sup> nei confronti dei Paesi che perseguitano i musulmani; ma nell'area non si sono registrati rallentamenti nei numeri di attacchi di matrice jihadista, anzi, il trend di crescita visibile dal 2016 è stato confermato<sup>793</sup>.

Situazione invece diametralmente opposta, per quanto riguarda la presenza italiana in loco, è quella libica - come ha spiegato il Professor Alessandro Orsini<sup>794</sup> nel proprio intervento del 9 luglio u.s.: un tempo interlocutore privilegiato, dalla caduta del regime di Gheddafi il Paese è diviso tra due governi separati che si contendono il controllo dell'intero Paese. Mentre il governo di Tripoli è sostenuto diplomaticamente dall'Italia e militarmente da Qatar e Turchia, è quest'ultima a svolgere il ruolo di principale attore esterno nel contesto libico pro al-Sarraj: è stato infatti l'intervento di Erdogan ad evitare che Tripoli cadesse in mano ad Haftar. Per quanto riguarda lo schieramento opposto, invece, il governo di Tobruch è supportato da Francia, Russia, Egitto, Emirati Arabi Uniti ed Arabia Saudita - un'inusuale alleanza che mette a rischio gli interessi italiani nell'area. Secondo il Professor Orsini, infatti, l'Italia sta perdendo rilevanza in Libia perché sta perdendo rilevanza sullo scenario internazionale: essa è entrata in una fase di declino demografico, economico e militare e non ha un'estensione territoriale che

---

<sup>789</sup> Quali mascherine, gel igienizzante, guanti monouso, ventilatori artificiali e respiratori polmonari.

Ministero della Difesa (2020), Missione in Niger: supporto alla popolazione nigerina, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link:

[https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/notizie\\_teatro/Pagine/Mission\\_e\\_in\\_Niger\\_supporto\\_alla\\_popolazione\\_nigerina.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/notizie_teatro/Pagine/Mission_e_in_Niger_supporto_alla_popolazione_nigerina.aspx).

Ministero della Difesa (2020), Missione in Niger: donazione di 40.000 mascherine, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link:

[https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/notizie\\_teatro/Pagine/Mission\\_e\\_in\\_Niger\\_militari\\_italiani\\_donano\\_40000\\_mascherine.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/notizie_teatro/Pagine/Mission_e_in_Niger_militari_italiani_donano_40000_mascherine.aspx).

<sup>790</sup> Lant, M. «Jihadismo nell'area del Liptako-Gourma al tempo del Covid-19: situazione, minacce e opportunità per il Sistema Paese».

<sup>791</sup> Il Liptako-Gourma è una regione storica attualmente localizzata nell'area transfrontaliera tra Burkina Faso, Mali e il Niger sud-occidentale.

<sup>792</sup> Lant, M., ibidem.

<sup>793</sup> Ibidem.

<sup>794</sup> Il Professor Alessandro Orsini è Direttore dell'Osservatorio Sicurezza Internazionale presso la LUISS Guido Carli di Roma.

permetta un'inversione di tendenza. Per questi motivi, a suo parere, l'Italia non potrà più riacquisire importanza nello scenario libico: è stata già scalzata dalla Turchia, ed è dunque necessario aprire un dialogo con essa.

Volgendo ora lo sguardo alla Repubblica Popolare Cinese, essa è stata la seconda economia al mondo nel commercio di beni e servizi dopo gli Stati Uniti d'America nel 2019<sup>795</sup>. Questo dato ne evidenzia il ruolo quale attore centrale sulla scena internazionale, ma è anche esplicativo della relazione sempre più competitiva tra i due Paesi, come ricordato dal dottor Lucio Caracciolo<sup>796</sup> durante il webinar del 9 luglio u.s.: proprio nel territorio cinese si è assistito alla prima diffusione del SARS-CoV-2, ma è negli USA che il virus ancora imperversa dopo mesi<sup>797</sup>. Ciononostante, le attività militari navali dei due Paesi nel quadrante del Mar Cinese Meridionale non sono state interrotte: il dottor Caracciolo ha infatti ricordato come in queste acque transitino le principali rotte commerciali, strategiche e di approvvigionamento energetico che collegano l'Asia al Mediterraneo e all'Europa; per questo motivo, la Cina ha superato la propria storica refrattarietà alle iniziative navali e si sta impegnando a dimostrare la propria supremazia sia sul già citato Mar Cinese Meridionale, che su quello Orientale. A tal fine, essa punta ad una riunificazione nazionale che sarebbe in realtà il recupero della sovranità sull'isola di Taiwan, in posizione strategica rispetto agli stretti, commercialmente e geopoliticamente rilevanti, di Malacca e Lombok; nel frattempo, ha provveduto a sviluppare la propria flotta e ad occupare vari scogli ed isolotti nell'area, mettendo la comunità internazionale davanti al fatto compiuto. Ciononostante, sottolinea il dottor Caracciolo, i legami tra Washington e Taipei si sono ulteriormente rafforzati proprio in ottica anticinese, e la consistente presenza americana a Guam e in Giappone, oltretutto tecnologicamente più avanzata, renderebbe al momento uno scontro diretto quantomeno

---

<sup>795</sup> World Trade Organization - WTO (2020), World Trade Statistical Review 2020, World Trade Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2020\\_e/wts2020\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2020_e/wts2020_e.pdf).

<sup>796</sup> Il dottor Lucio Caracciolo è Direttore di Limes, Rivista italiana di geopolitica, da lui fondata nel 1993.

<sup>797</sup> Secondo le proiezioni del progetto del New York Times "Coronavirus World Map: Tracking the Global Outbreak", al 15 dicembre 2020 la Cina avrebbe avuto un totale di poco più di 96.000 casi, mentre gli Stati Uniti d'America avrebbero superato i 16,5 milioni.

The New York Times (2020), Coronavirus World Map: Tracking the Global Outbreak, The New York Times. Reperibile al seguente link: <https://www.nytimes.com/interactive/2020/world/coronavirus-maps.html#countries>.

improbabile. Infatti, la politica di basso profilo di Deng Xiaoping, irrobustita nel post-Tienanmen e tutt'ora attuata da Xi Jinping, non è sinonimo di pacifismo o remissività<sup>798</sup>. Ne sono esempi la gestione delle manifestazioni del 2019<sup>799</sup> ad Hong Kong: esse erano state sostenute dagli Stati Uniti, interessati a salvaguardare i propri investimenti<sup>800</sup>; ma con la pandemia, l'attenzione americana si è concentrata altrove, permettendo alla Cina di promulgare, a fine giugno 2020, la controversa Legge sulla sicurezza nazionale di Hong Kong<sup>801</sup>. Tutto questo avviene in un'ottica che tende più ad allargare la propria sfera di influenza sfruttando il soft power e senza colpo ferire, anche perché la Cina, come ricordava il dottor Caracciolo nel proprio intervento del 9 luglio u.s., è sostanzialmente isolata diplomaticamente: oltre a

---

<sup>798</sup> Astarita, C. «Quale Status Quo? Come la Cina sta ridisegnando i confini del mondo. Implicazioni strategiche di un cambiamento globale».

<sup>799</sup> Nel 2019, a seguito della pubblicazione il 29 marzo 2019 di una proposta di modifica alla legge "Fugitive Offenders Ordinance", a Hong Kong sono scoppiate proteste che non si sono placate nemmeno con il ritiro della proposta. Il testo della proposta e relativa cronologia è visionabile sul sito ufficiale: Legislative Council of the Hong Kong Special Administration Region of the People's Republic of China (2019), Fugitive Offenders and Mutual Legal Assistance in Criminal Matters Legislation (Amendment) Bill 2019, Legislative Council of the Hong Kong Special Administration Region of the People's Republic of China. Reperibile al seguente link: <https://app.legco.gov.hk/Bills/english/billdetail.aspx?internalKey=06678%20%20%20%20%20%20%20%20%20%20%20&gazette=29/03/2019>.

<sup>800</sup> Nella legge 76 del 116° Congresso degli Stati Uniti, divenuta legge il 27 novembre 2019, gli USA affermano il loro interesse nella stabilità di Hong Kong, nel rispetto dei diritti umani dei suoi abitanti, e nel mantenimento della sua autonomia dalla Repubblica Popolare Cinese; viene inoltre sollecitato il governo cinese a mantenere il proprio impegno nel non intervenire nelle questioni governative di Hong Kong. Si sottolinea che tali precondizioni sono necessarie per il mantenimento del trattamento da parte degli Stati Uniti rispetto ad Hong Kong, differente per l'appunto da quello accordato alla Repubblica Popolare Cinese.

116th Congress (2019-2020), Public Law 76, S.1838 – Hong Kong Human Rights and Democracy Act of 2019, United States Congress. Reperibile al seguente link: <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/senate-bill/1838>.

<sup>801</sup> Government Logistics Department (2020), Decision of the National People's Congress on Establishing and Improving the Legal System and Enforcement Mechanisms for the Hong Kong Special Administrative Region to Safeguard National Security (Unofficial English translation), L.N. 135 of 2020, Gazette Extraordinary Published on Tuesday, 30/06/2020, No. 43 Vol. 24 - Legal Supplement No. 2. Reperibile al seguente link: <https://www.gld.gov.hk/egazette/pdf/20202443e/es220202443135.pdf>.

Government Logistics Department (2020), Promulgation of National Law 2020, L.N. 136 of 2020, Gazette Extraordinary Published on Tuesday, 30/06/2020, No. 44 Vol. 24 - Legal Supplement No. 2. Reperibile al seguente link: <https://www.gld.gov.hk/egazette/pdf/20202444e/es220202444136.pdf>.

Pakistan e Corea del Nord<sup>802</sup>, la Repubblica Popolare Cinese ha come unico altro alleato strategico solo la Federazione Russa, con la quale è però in competizione per assumere il ruolo di potenza contrapposta agli Stati Uniti, ambendo ad un nuovo ordine bipolare. D'altronde, la maggior parte delle organizzazioni internazionali esistenti sono state costituite nella seconda metà del XX secolo, e dimostrano delle difficoltà nell'adattarsi ad un mondo che non è più bipolare, bensì multipolare. La Cina ha dunque spostato il proprio focus dal Sud-est asiatico prima all'Indo-Pacifico, e successivamente all'area Euro-Mediterranea da un lato e all'America Latina dall'altro<sup>803</sup>, ricercando un ruolo da polo bipolare in un mondo tutt'ora multipolare.

È importante ricordare come la Repubblica Popolare Cinese sia riuscita a gestire la prima fase di contagio, ad oggi scongiurando la seconda ondata di infezioni che si è invece registrata altrove<sup>804</sup>. Grazie a ciò, mentre i Paesi occidentali imponevano i lockdown primaverili, essa si è potuta proiettare sullo scenario internazionale come fornitore di dispositivi di protezione individuale, attuando un esempio da manuale di possibile soft power, seppur con esiti incerti, a causa della comunicazione durante le prime settimane di diffusione del SARS-CoV-2, percepita come poco trasparente<sup>805</sup>. Eppure,

---

<sup>802</sup> È importante ricordare il fatto che, nel 2018, Donald Trump sia stato il primo Presidente degli Stati Uniti d'America ad incontrare in un summit bilaterale un Supremo Leader della Corea del Nord, Kim Jong-un. Nonostante l'alleanza con la Cina, la politica strategica aggressiva nordcoreana è quanto più dissimile da quella della sua alleata: la dottrina del Sŏn'gun, termine traducibile come "prima l'esercito", subordina tutte le componenti dello Stato alle Forze Armate. In quest'ottica si sviluppa l'impegno nordcoreano all'ottenimento di un arsenale nucleare, scoraggiato dagli Stati Uniti e temuto dal resto del mondo; un'eventualità che ha spinto gli USA a mantenere alta la propria attenzione sull'area.

Pedditz, M. «Sŏn'gun. Dalla mera ideologia al terrore nucleare».

President Donald J. Trump (2017), National Security Strategy of the United States of America, The White House, p. 46. Reperibile al seguente link: <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2017/12/NSS-Final-12-18-2017-0905.pdf>.

The White House (2018), Joint Statement of President Donald J. Trump of the United States of America and Chairman Kim Jong Un of the Democratic People's Republic of Korea at the Singapore Summit, The White House. Reperibile al seguente link: <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/joint-statement-president-donald-j-trump-united-states-america-chairman-kim-jong-un-democratic-peoples-republic-korea-singapore-summit/>.

<sup>803</sup> Astarita, C., *ibidem*.

<sup>804</sup> Organizzazione Mondiale della Sanità (2020), China situation, World Health Organization. Reperibile al seguente link: <https://covid19.who.int/region/wpro/country/cn>.

<sup>805</sup> Alto Rappresentante dell'Unione per gli Affari Esteri e la Politica di Sicurezza (2020), Comunicazione congiunta al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle

le relazioni tra la Cina e il resto del mondo non sembrano essere state così negativamente impattate dalla pandemia. Il sopraccitato esempio virtuoso che la Repubblica Popolare Cinese ha dimostrato di essere per quanto riguarda il contenimento del SARS-CoV-2<sup>806</sup> ha permesso al Paese di ricominciare a riabilitare la propria immagine davanti agli interlocutori internazionali. D'altronde, nonostante la pandemia, essa rimane comunque, anche nel 2020, il Paese con maggiore tasso di crescita del PIL al mondo<sup>807</sup>. È dunque innegabile il fatto che sia stata, rimanga, e molto verosimilmente sarà in futuro, uno dei principali attori sulla scena globale, per cui esimersi dal considerarla in qualsiasi valutazione afferente agli sviluppi degli equilibri internazionali e geopolitici sarebbe riduttivo, improprio e superficiale.

---

Regioni. Contrastare la disinformazione sulla Covid-19 – Guardare ai fatti, Commissione Europea. Reperibile al seguente link: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020JC0008&from=EN.>]

<sup>806</sup> Organizzazione Mondiale della Sanità (2020), China situation, ibidem.

<sup>807</sup> International Monetary Fund (2020), World Economic Outlook, October 2020: A Long and Difficult Ascent, ibidem.



## LE ALLEANZE

Non è possibile parlare della NATO<sup>808</sup> senza focalizzarsi sul fatto che essa sia l'unica Alleanza al mondo ad essere sopravvissuta alla dissoluzione della propria *raison d'être*, come ha ricordato nel proprio intervento al webinar del 9 luglio u.s. l'Ambasciatore Francesco Talò<sup>809</sup>. Nella sua opinione, la NATO è ora definibile come un "sistema di sistemi", che riunisce al proprio interno complessità strategiche differenti, le quali hanno permesso all'Alleanza di sopravvivere e, anzi, rafforzarsi dopo la disgregazione del Patto di Varsavia. È innegabile che la capacità di adattamento della NATO sia tutt'ora una delle sue migliori qualità, come dimostra anche il lancio del progetto NATO 2030 nel 2019<sup>810</sup> - dunque antecedentemente alla pandemia da SARS-CoV-2, dalla quale è stato però influenzato<sup>811</sup>. Il gruppo indipendente di esperti incaricato del progetto ha presentato il 25 novembre u.s. al Segretario Generale Jens Stoltenberg il proprio rapporto<sup>812</sup>, nel quale la capacità di adattamento ai cambiamenti è appunto indicata come la più grande eredità politica dell'Alleanza stessa<sup>813</sup>. Il rapporto dedica una sezione alla Cina quale sfida alla NATO<sup>814</sup>, sia per l'espansione delle sue ambizioni territoriali, che per l'ampliamento della sua sfera di influenza anche - ma non solo - in ambito commerciale<sup>815</sup> e tecnologico<sup>816</sup>. La NATO allarga dunque i propri orizzonti, spostando sempre più lo sguardo anche

---

<sup>808</sup> Con l'acronimo NATO (derivante dall'Inglese North Atlantic Treaty Organization) ci si riferisce all'Organizzazione del Trattato dell'Atlantico del Nord. Sito ufficiale: <https://www.nato.int>

<sup>809</sup> L'Ambasciatore Francesco Maria Talò è Rappresentante Permanente d'Italia presso il Consiglio Atlantico dal 15 aprile 2019.

<sup>810</sup> North Atlantic Treaty Organization (ND), NATO 2030, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: <https://www.nato.int/cps/en/natohq/176155.html>.

<sup>811</sup> Sabatino, E. «Dalla pandemia al dibattito NATO2030: valutazioni e sfide per l'Alleanza».

<sup>812</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), NATO 2030: United for a New Era. Analysis and Recommendations of the Reflection Group Appointed by the NATO Secretary General, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf).

<sup>813</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 7-8.

<sup>814</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 27-28.

<sup>815</sup> Con, per esempio, la Belt and Road Initiative, in Italiano solitamente resa con "Nuova via della seta". North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 18, 27-28.

<sup>816</sup> Con, per esempio, la tecnologia 5G.

North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 17, 27-28.

all'area dell'Indo-Pacifico<sup>817</sup>, senza però mai distoglierlo dai precedenti fronti di interesse - quali, tra gli altri, la Russia e il terrorismo<sup>818</sup>. In tal senso si identificano due direttrici all'interno dell'Alleanza: un fianco Sud, focalizzato sulle sfide afferenti all'area mediterranea, e un fianco Est, più attento alle questioni inerenti ai rapporti con la Russia; tra i due fronti, l'Italia potrebbe svolgere una funzione mediatrice. In aggiunta a queste sfide, più geograficamente caratterizzate, si è manifestata la questione dell'emergenza sanitaria globale: una situazione eccezionale durante la quale, l'articolo 5 del Trattato Nord Atlantico<sup>819</sup> ha potuto assumere un'interpretazione più solidaristica. Infatti, la difesa collettiva ha visto aggiungersi al consueto schema dell'attacco armato ad un Alleato compiuto da un attore esterno all'Alleanza, il concetto di un attacco senza attaccante esteso a tutti gli Alleati contemporaneamente: quello del SARS-CoV-2 a danno dei sistemi sanitari nazionali. Ciò ha reso ancora più evidenti le tensioni interne tra l'Unione Europea e gli Stati Uniti, con la prima che teme un isolazionismo da parte dei secondi, sia come conseguenza del contesto pandemico, sia per il ribilanciamento dell'attenzione statunitense verso l'area dell'Indo-Pacifico<sup>820</sup>; allo stesso tempo, nessuno dei due attori può unilateralmente garantirsi la propria sicurezza senza il supporto dell'altro<sup>821</sup>.

---

<sup>817</sup> Natalizia, G. & Termine, L. & Riggi, L. & Savini, A. «Go East? Il perno asiatico degli equilibri mondiali come dilemma per l'Alleanza Atlantica».

<sup>818</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*.

<sup>819</sup> "Articolo 5. Le parti convengono che un attacco armato contro una o più di esse in Europa o nell'America settentrionale sarà considerato come un attacco diretto contro tutte le parti, e di conseguenza convengono che se un tale attacco si producesse, ciascuna di esse, nell'esercizio del diritto di legittima difesa, individuale o collettiva, riconosciuto dall'[art.] 51 dello Statuto delle Nazioni Unite, assisterà la parte o le parti così attaccate intraprendendo immediatamente, individualmente e di concerto con le altre parti, l'azione che giudicherà necessaria, ivi compreso l'uso della forza armata, per ristabilire e mantenere la sicurezza nella regione dell'Atlantico settentrionale. [...]"

North Atlantic Treaty Organization (1949), Trattato Nord Atlantico, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/cps/en/natohq/official\\_texts\\_17120.htm?selectedLocale=it](https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_17120.htm?selectedLocale=it).

<sup>820</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 5-8.

<sup>821</sup> North Atlantic Treaty Organization (2020), *ibidem*, pp. 8., 55-57.



Guardando ora all'Europa, qui si trovano tre tipologie diverse di appartenenza: all'Unione Europea (UE)<sup>822</sup>, alla NATO<sup>823</sup>, o ad entrambe. Vi sono inoltre Stati, geograficamente localizzati in parte o nella propria interezza sul continente europeo, che non partecipano a nessuna di queste alleanze. Ciò rende evidentemente complessa la questione della Difesa sull'intera estensione del continente: come precedentemente indicato, il fianco Est della NATO considera come proprio maggiore antagonista la Russia, mentre il fianco Sud è naturalmente più preoccupato dalle instabilità nell'area del Mediterraneo (allargato). È dunque comprensibile come l'Unione Europea sia tesa a svolgere un ruolo fondamentale nella creazione e mediazione di vari progetti, strumenti e programmi di difesa, siano essi attuati dalla collettività dei suoi membri o da sottogruppi di essi<sup>824</sup>. Nonostante l'impatto della pandemia sull'intero continente, l'Unione ha comunque concesso, all'interno del Piano europeo di ripresa, un budget consistente per i progetti di Difesa europea<sup>825</sup>.

---

<sup>822</sup> L'elenco degli Stati membri dell'Unione Europea è visionabile alla pagina: Unione Europea (ND), Paesi, Unione Europea. Reperibile al seguente link: [https://europa.eu/european-union/about-eu/countries\\_it](https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_it).

<sup>823</sup> L'elenco degli Stati membri della NATO è visionabile alla pagina: North Atlantic Treaty Organization (2020), Nato Member Countries, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/cps/en/natohq/nato\\_countries.htm](https://www.nato.int/cps/en/natohq/nato_countries.htm).

<sup>824</sup> A titolo puramente esemplificativo, si ricordano i seguenti:

- Agenzia Europea per la Difesa (European Defence Agency, da cui l'acronimo EDA), sito ufficiale: <http://www.eda.europa.eu>
- Common Security and Defence Policy (CSDP), sito ufficiale: [https://eeas.europa.eu/topics/common-security-and-defence-policy-csdp\\_en](https://eeas.europa.eu/topics/common-security-and-defence-policy-csdp_en)
- Cooperazione strutturata permanente (Permanent Structured Cooperation, da cui l'acronimo PESCO), sito ufficiale: <https://pesco.europa.eu>
- Missioni ed operazioni, sia civili che militari, dell'Unione Europea – l'elenco completo è reperibile alla pagina dedicata: European External Action Service (2019), Military and civilian missions and operations, European External Action Service. Reperibile al seguente link: [https://eeas.europa.eu/topics/military-and-civilian-missions-and-operations/430/military-and-civilian-missions-and-operations\\_en](https://eeas.europa.eu/topics/military-and-civilian-missions-and-operations/430/military-and-civilian-missions-and-operations_en).

<sup>825</sup> Il Piano europeo di ripresa, o Recovery plan for Europe, è composto dal budget a lungo termine dell'Unione Europea (Multiannual Financial Framework, MFF) 2021-2027 e dal fondo NextGeneration EU, quest'ultimo specifico per la ripresa post-pandemica. Nel Multiannual Financial Framework, sono allocati €13,2 miliardi a Sicurezza e Difesa.

European Commission (ND), Recovery plan for Europe, European Commission. Reperibile al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/strategy/recovery-plan-europe\\_en#the-largest-stimulus-package-ever](https://ec.europa.eu/info/strategy/recovery-plan-europe_en#the-largest-stimulus-package-ever).

European Commission (2020), EU's Next Long-Term Budget & NextGenerationEU: Key Facts and Figure, European Commission. Reperibile al seguente link:

L'UE considera quale tappa fondamentale per la propria ripresa il raggiungimento degli obiettivi già prefissati negli anni scorsi, secondo i quali si deve perseguire un'autonomia energetica basata sullo sviluppo delle risorse rinnovabili e sull'ottenimento della neutralità climatica per l'intero continente entro il 2050<sup>826</sup>. Anche la crescita economica deve essere sostenibile ed inclusiva sul lungo periodo<sup>827</sup>; l'Unione Europea basa infatti il proprio sviluppo sui parametri contenuti nell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite<sup>828</sup>.

---

[https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/about\\_the\\_european\\_commission/eu\\_budget/mff\\_factsheet\\_agreement\\_en\\_web\\_20.11.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/about_the_european_commission/eu_budget/mff_factsheet_agreement_en_web_20.11.pdf).

<sup>826</sup> Commissione europea (2019), Allegato della Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle Regioni. Il Green Deal europeo, Commissione europea.

Commissione europea (2019), Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle Regioni. Il Green Deal europeo, Commissione europea.

Entrambi i documenti sono reperibili in Italiano al seguente link: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/PDF/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN>.

<sup>827</sup> Consiglio europeo (2014), A new strategic agenda. 2019-2024, European Council. Reperibile al seguente link: <https://www.consilium.europa.eu/media/39914/a-new-strategic-agenda-2019-2024.pdf>.

<sup>828</sup> United Nations General Assembly (2015), Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development, A/RES/70/1, United Nations. Reperibile al seguente link: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/21252030%20Agenda%20for%20Sustainable%20Development%20web.pdf>.

## FOCUS SULL'ITALIA

La questione dell'autonomia energetica ha rilevanza anche per lo scenario nazionale. L'Italia è un grande importatore di petrolio e gas naturale; secondo un rapporto del Ministero dello Sviluppo Economico del giugno 2019, essa dipende per il 74% da importazioni nette per supplire al fabbisogno energetico nazionale<sup>829</sup>. Anche per questo motivo, è essenziale che il Paese investa in futuro in fonti energetiche rinnovabili, di modo da potere al contempo ridurre la propria *carbon footprint*<sup>830</sup> così come la propria dipendenza energetica dalle importazioni estere. Sarà inoltre fondamentale prepararsi ad affrontare gli impatti su sicurezza e approvvigionamento energetici causati dai futuri cambiamenti climatici: e qui la ricerca ambientale, con i propri algoritmi sviluppati appositamente per lo studio dell'evoluzione dei cambiamenti climatici, giocherà senza dubbio un ruolo fondamentale<sup>831</sup>. In tale ambito, lo sfruttamento delle informazioni satellitari ad alta risoluzione, acquisite in ambito internazionale, sarebbe fondamentale per combattere l'abusivismo, sia edilizio che estrattivo, e la mala gestione dei rifiuti - sia essa incendio, tombamento o smaltimento illecito<sup>832</sup>. Quest'ultima, come notato anche dal Consiglio dell'Unione Europea nelle proprie Raccomandazioni all'Italia nel maggio 2020, impatta negativamente le aree meridionali del Paese, ove persistono deficit infrastrutturali che contribuiscono a minare l'equilibrio ambientale<sup>833</sup>. Tali Raccomandazioni sono poi state recepite nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza<sup>834</sup>, nel quale si sottolinea l'importanza della resilienza

---

<sup>829</sup> Ministero dello Sviluppo Economico, Direzione Generale per la Sicurezza dell'Approvvigionamento e le Infrastrutture Energetiche (2019), La Situazione Energetica Nazionale nel 2018, Ministero dello Sviluppo Economico. Reperibile al seguente link: [https://www.mise.gov.it/images/stories/documenti/relazione\\_annuale\\_situazione\\_energetica\\_nazionale\\_dati\\_2018.pdf](https://www.mise.gov.it/images/stories/documenti/relazione_annuale_situazione_energetica_nazionale_dati_2018.pdf).

<sup>830</sup> Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (2015), Cos'è la "Carbon Footprint", Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. Reperibile al seguente link: <https://www.minambiente.it/pagina/cose-la-carbon-footprint>.

<sup>831</sup> Intervento di Antonio Felice Uricchio, Presidente del Consiglio Direttivo dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) dal 2019.

<sup>832</sup> Antonio Felice Uricchio, *ibidem*.

<sup>833</sup> Consiglio dell'Unione Europea (2020), *ibidem*, par. 21, p. 7.

<sup>834</sup> Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), Linee Guida per la Definizione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza #NEXTGENERATIONITALIA, Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del

ambientale, sia dagli impatti del cambiamento climatico sul territorio, sia come parte della transizione del Paese verso un sistema maggiormente sostenibile<sup>835</sup>. Gli impatti negativi dei cambiamenti climatici stanno infatti esasperando i fenomeni meteorologici estremi ed il rischio idrogeologico<sup>836</sup>, che in aggiunta favoriscono gli incendi boschivi su larga scala<sup>837</sup>. Oltre alle già citate fonti rinnovabili, dunque, la transizione ecologica andrà ad avvalersi anche di investimenti sul trasporto pubblico e su rotaia, invece che su gomma, per diminuire l'inquinamento atmosferico, anche e soprattutto in aree – come la Pianura Padana – che risultano essere tra le più inquinate d'Europa<sup>838</sup>. Tutte queste azioni aiuteranno quindi il Paese a procedere speditamente verso un equilibrio ambientale che consenta una migliore qualità della vita, una maggiore resilienza del territorio agli eventi causati dai cambiamenti climatici, e una sostenibilità dello sviluppo che contribuisca al raggiungimento della neutralità climatica continentale entro il 2050, come stabilito dallo European Green Deal<sup>839</sup>.

---

Consiglio dei Ministri. Reperibile al seguente link: <http://www.politicheeuropee.gov.it/media/5378/linee-guida-pnrr-2020.pdf>.

<sup>835</sup> Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), *ibidem*, pp. 7-12.

<sup>836</sup> Consiglio dell'Unione Europea (2020), *ibidem*.

Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri (ND), Rischio meteo-idrogeologico ed idraulico, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro>.

<sup>837</sup> All'interno delle precedentemente citate categorie di "fenomeno meteorologici estremi" e "rischio meteo-idrogeologico ed idraulico" (si veda la nota precedente) rientrano anche le crisi idriche e le ondate di calore, le quali contribuiscono allo scoppio e diffusione di incendi, soprattutto in aree boschive. Le Forze Armate italiane concorrono annualmente al contenimento e allo spegnimento, di concerto con la Protezione Civile.

Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri (ND), Crisi idriche, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro/fenomeni-meteo-idro/crisi-idriche>.

Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri (ND), Ondate di calore, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro/fenomeni-meteo-idro/ondate-calore>.

Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri (ND), Forze Armate, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/servizio-nazionale/strutture-operative/forze-armate>.

<sup>838</sup> Consiglio dell'Unione Europea (2020), *ibidem*.

Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), *ibidem*.

European Environment Agency (2020), EEA Report No 9/2020 "Air quality in Europe – 2020 Report", European Environment Agency. Reperibile al seguente link: <https://www.eea.europa.eu/publications/air-quality-in-europe-2020-report>.

<sup>839</sup> Commissione europea (2019), Allegato della Comunicazione [...]. Il Green Deal europeo, *ibidem*.

Commissione europea (2019), Comunicazione [...]. Il Green Deal europeo, *ibidem*.

Quando si affronta la questione del divario infrastrutturale, va ricordato che esso include anche il divario digitale, che si manifesta sia in carenza di infrastrutture fisiche, che di competenze nella popolazione. Per quanto riguarda le infrastrutture critiche, gli investimenti degli anni scorsi hanno garantito una copertura di banda larga che sta progressivamente giungendo a coprire l'intero territorio nazionale<sup>840</sup>. Nonostante ciò - o forse proprio grazie a ciò, a seconda di come si interpretino i dati - il Rapporto CENSIS 2020<sup>841</sup> ha segnalato un 10% di partecipanti allo studio che non avevano, all'inizio del lockdown, una banda sufficiente a reggere il nuovo carico di dati<sup>842</sup>. È anche però importante sottolineare come le infrastrutture nazionali, o "rete delle reti"<sup>843</sup>, abbiano perfettamente retto allo stress test dell'aumento di traffico senza precedenti avvenuto durante il lockdown primaverile.

Per quanto riguarda invece le competenze (o soft skills), invece, la situazione è molto differente. In primo luogo, a livello mondiale, durante i lockdown si è assistito ad un aumento dei casi di frode online, phishing, e simili<sup>844</sup>. Questo perché l'ingegneria sociale che si cela dietro tali atti fraudolenti ha immediatamente colto l'occasione, l'opportunità di sfruttare la pandemia come parola chiave dei suoi nuovi attacchi<sup>845</sup>. In tal senso, è dunque apparso chiaro che l'alfabetizzazione digitale della popolazione, soprattutto per quanto riguarda le fasce dai 35 anni in su, rimanga ancora sotto certi

---

<sup>840</sup> Ministero dello sviluppo economico (ND), Internet e banda ultralarga, Ministero dello sviluppo economico. Reperibile al seguente link: <https://www.mise.gov.it/index.php/it/comunicazioni/banda-ultralarga>.

Ministero dello sviluppo economico (ND), Piano nazionale Banda ultralarga, Ministero dello sviluppo economico. Reperibile al seguente link: <https://www.mise.gov.it/index.php/it/comunicazioni/banda-ultralarga/progetto-strategico-banda-ultralarga>  
Ministero dello sviluppo economico (ND), Piano strategico Banda Ultralarga, Banda Ultralarga Italia. Reperibile al seguente link: <https://bandaultralarga.italia.it>.

<sup>841</sup> CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), 54° Rapporto sulla situazione sociale del Paese 2020, Franco Angeli.

<sup>842</sup> CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), ibidem, p. 27.

<sup>843</sup> CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), ibidem, p. 27.

<sup>844</sup> Il cybercrime in tutte le proprie sfaccettature è una delle priorità identificate dal EU Policy Cycle – EMPACT e, in quanto tale, è prioritario per l'Ufficio Europeo di Polizia – EUROPOL.

Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (2020), (IOCTA) 2020, ibidem.

Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (ND), EU Policy Cycle – EMPACT, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/crime-areas-and-trends/eu-policy-cycle-empact>.

Per la definizione di cybercrime e dei maggiori crimini informatici, incluso phishing: Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (ND), Cybercrime, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/crime-areas-and-trends/crime-areas/cybercrime>.

<sup>845</sup> Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (2020), (IOCTA) 2020, ibidem.

aspetti deludente: le competenze digitali non si accompagnano ad un'igiene digitale abitudinaria, per cui le stesse password vengono usate su più dispositivi e/o account digitali, siano essi personali o di lavoro, rendendo dunque semplice il lavoro ai malintenzionati<sup>846</sup>.

Un altro aspetto emerso è legato alla questione della Didattica a Distanza<sup>847</sup>, la quale ha dimostrato sia i propri punti di forza (nel permettere agli studenti di continuare a seguire le lezioni da casa<sup>848</sup>) che di debolezza (poca o assente preparazione degli insegnanti in materia, impossibilità di seguire correttamente gli studenti con disabilità e/o disturbi specifici dell'apprendimento, maggiori difficoltà nel seguire in maniera appropriata gli studenti di origine straniera che necessitavano di un aiuto nell'imparare la lingua italiana<sup>849</sup>). D'altro canto,, il lockdown ha imposto l'avvicinamento, da parte di tutte le fasce di popolazione (inclusi i più anziani), ai sistemi di videochiamata<sup>850</sup>: questa accelerazione verso la digitalizzazione, a tratti quasi percepibile come "forzata" o "imposta" dalla situazione di emergenza sanitaria, non regredirà con la fine del periodo di pandemia<sup>851</sup>. Per questo motivo, l'obiettivo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza per la digitalizzazione della Pubblica Amministrazione<sup>852</sup> assume tutt'altro significato e importanza dopo il SARS-CoV-2: è innegabile che il lockdown abbia dimostrato come moltissimi lavori non necessitino più della presenza in ufficio; anzi, lo smart working

---

<sup>846</sup> Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (2020), Press Release. How Criminals Profit From the Covid-19 Pandemic, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/newsroom/news/how-criminals-profit-covid-19-pandemic>.

<sup>847</sup> Decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19, ibidem.

<sup>848</sup> Come però segnalato anche dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, la svolta ecologica e la digitalizzazione del Paese, oltre ad essere indissolubilmente legate, necessitano di investimenti per colmare i divari di competenze tecnologiche e di accesso ai necessari strumenti digitali.

Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), ibidem.

<sup>849</sup> CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), ibidem, pp. 17-19.

<sup>850</sup> CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), ibidem, pp. 29-31.

<sup>851</sup> Il Rapporto CENSIS sottolinea però anche come un terzo degli appartenenti alle fasce d'età più giovani – quelle che trascorrevano maggior tempo coinvolte nei sistemi di videochiamata, anche per via della scuola – abbiano segnalato una stanchezza dovuta all'uso di queste tecnologie tale da fare sfiorare a molti il burnout.

CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), ibidem, pp. 30-31.

<sup>852</sup> Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), ibidem, pp. 13-14,26-28.

è diventato un'opzione fattibile e potenzialmente valorizzabile nel lungo termine per una consistente fetta della popolazione<sup>853</sup>.

La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione si lega alla questione, precedentemente citata, dell'importanza di un'educazione digitale diffusa e standardizzata. Essa però non può prescindere dal lavoro delle componenti di Difesa e Sicurezza dello Stato, il cui ruolo è monitorare e proteggere gli interessi nazionali, come individuati dal decisore politico. In tale frangente, dunque, al fine di perseguire la propria autonomia strategica, sarà fondamentale, nei prossimi anni, investire in difesa dei settori economici strategici nazionali: a tale proposito, il decreto-legge n. 21 del 2012<sup>854</sup> sancisce l'inizio di un sistema di Golden Power, secondo il quale il Governo ha diritto ad esercitare poteri speciali nei settori afferenti a difesa e sicurezza nazionale, a tutela per l'appunto degli interessi nazionali. Sempre in tale ottica, senza la necessità di intervenire direttamente sui settori appena menzionati, il Paese potrà salvaguardare i propri interessi nazionali *lato sensu* anche utilizzando il proprio soft power. E proprio di tutela degli interessi nazionali ha parlato il Prefetto Gennaro Vecchione<sup>855</sup> nel proprio intervento in occasione del webinar del 9 luglio u.s.: la loro tutela spazia dalla sicurezza economica a quella cibernetica. In primis, il Prefetto ha evidenziato come il fulcro dell'interesse nazionale debba risiedere nella tutela dello Stato e della democrazia. In secondo luogo, ogni Paese ha come obiettivo la ricerca del bene comune per i propri componenti, e ciò è apparso ancora più evidente durante il periodo dei lockdown generalizzati di inizio anno, quando ciascuno Stato si è concentrato sul preservare la salute dei propri cittadini, limitando a vario titolo gli spostamenti da e verso altri Paesi. Eppure, il SARS-CoV-2 ha dimostrato la portata della globalizzazione, per cui un ritorno al mondo degli Stati-nazione autosufficienti (se mai essi sono realmente esistiti) sarebbe quantomeno distruttivo: più probabile invece un'accelerazione sulla linea di faglia tra globale e locale. In tale prospettiva, sarà

---

<sup>853</sup> Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), *ibidem*, p. 35.

<sup>854</sup> Successivamente convertito con modificazioni dalla legge n. 56 dell'11 maggio 2012.

Per ulteriori dettagli sul Golden Power, si rimanda al sito ufficiale della Presidenza del Consiglio dei Ministri sul tema: <http://www.governo.it/it/dipartimenti/dip-il-coordinamento-amministrativo/dica-att-goldenpower/9296>.

<sup>855</sup> Il Prefetto (già generale di Corpo d'Armata della Guardia di Finanza) Gennaro Vecchione è Direttore generale del Dipartimento delle Informazioni per la Sicurezza dal dicembre 2018.

fondamentale per l'Intelligence affinare le proprie competenze sia in ambito geopolitico che in ambito geo-economico, per continuare a porre le necessarie basi affinché il Paese possa perseguire i propri interessi nazionali in maniera autonoma ed efficiente.

In conclusione, è evidente che la parola dell'anno – a lato di pandemia e lockdown – sia resilienza: del Sistema Paese nel proprio insieme, in tutte le proprie componenti, civili e militari, pubbliche e private. Le Forze Armate hanno contribuito, ove richiesto e con i mezzi a loro disposizione, a supportare il sistema sanitario nazionale, le Forze dell'Ordine, la Protezione Civile. La pandemia da SARS-CoV-2 ha accelerato la digitalizzazione dei processi, ha sottolineato quanto il mondo sia unito ed interconnesso, ha evidenziato l'importanza di una transizione ecologica che permetta allo sviluppo umano di convivere più simbioticamente con la natura. Nello sforzo collettivo volto ad ottenere questi risultati in breve tempo, l'Italia sta dimostrando una capacità di resilienza a shock d'urto che non solo è innegabile, ma nella quale risiede la sua vera forza.



## BIBLIOGRAFIA

116th Congress (2019-2020), Public Law 76, S.1838 – Hong Kong Human Rights and Democracy Act of 2019, United States Congress. Reperibile al seguente link: <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/senate-bill/1838>

Alto Rappresentante dell'Unione per gli Affari Esteri e la Politica di Sicurezza (2020), Comunicazione congiunta al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle Regioni. Contrastare la disinformazione sulla Covid-19 – Guardare ai fatti, Commissione Europea. Reperibile al seguente link: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/PDF/?uri=CELEX:52020JC0008&from=EN>

CENSIS, Centro Studi Investimenti Sociali (2020), 54° Rapporto sulla situazione sociale del Paese 2020, Franco Angeli.

Collins Dictionary (2020), The Collins Word of the Year Is..., Collins Dictionary website. Reperibile al seguente link: [www.collinsdictionary.com/woty](http://www.collinsdictionary.com/woty)

Commissione europea (2019), Allegato della Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle Regioni. Il Green Deal europeo, Commissione europea. Reperibile al seguente link: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/PDF/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN>

———. (2019), Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale europeo e al Comitato delle Regioni. Il Green Deal europeo, Commissione europea. Reperibile al seguente link: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/IT/TXT/PDF/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN>

Common Security and Defence Policy, sito ufficiale: [https://eeas.europa.eu/topics/common-security-and-defence-policy-csdp\\_en](https://eeas.europa.eu/topics/common-security-and-defence-policy-csdp_en)

Consiglio dell'Unione Europea (2020), Raccomandazione di RACCOMANDAZIONE DEL CONSIGLIO sul programma nazionale di riforma 2020 dell'Italia e che formula un parere del Consiglio sul programma di stabilità 2020 dell'Italia, Commissione Europea, par. 19, p. 6. Reperibile al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european-semester-csr-comm-recommendation-italy\\_it.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european-semester-csr-comm-recommendation-italy_it.pdf)

Consiglio europeo (2014), A new strategic agenda. 2019-2024, European Council. Reperibile al seguente link: <https://www.consilium.europa.eu/media/39914/a-new-strategic-agenda-2019-2024.pdf>

Council of the European Union (2020), Council Recommendation (EU) 2020/1475 of 13 October 2020 on a coordinated approach to the restriction of free movement in response to the COVID-19 pandemic (Text with EEA relevance), Gazzetta ufficiale dell'Unione europea – L 337/3. Reperibile al seguente link: <http://data.europa.eu/eli/reco/2020/1475/oj>

Decreto-legge 25 marzo 2020, n. 19. Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19, Gazzetta Ufficiale, Serie Generale – n. 79 del 25-03-2020, reperibile al seguente link: <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2020/03/25/20G00035/SG>

Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri (ND), Rischio meteo-idrogeologico ed idraulico, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro>

———. (ND), Crisi idriche, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro/fenomeni-meteo-idro/crisi-idriche>

———. (ND), Ondate di calore, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/attivita-rischi/meteo-idro/fenomeni-meteo-idro/ondate-calore>

———. (ND), Forze Armate, Protezione Civile. Reperibile al seguente link: <http://www.protezionecivile.gov.it/servizio-nazionale/strutture-operative/forze-armate>

Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri (2020), Linee Guida per la Definizione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza #NEXTGENERATIONITALIA, Dipartimento per le Politiche Europee, Presidenza del Consiglio dei Ministri. Reperibile al seguente link: <http://www.politicheeuropee.gov.it/media/5378/linee-guida-pnrr-2020.pdf>

Esposizione Universale 2020, sito ufficiale: [expo2020dubai.com](http://expo2020dubai.com)

European Commission (2020), EU's Next Long-Term Budget & NextGenerationEU: Key Facts and Figure, European Commission. Reperibile al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/about\\_the\\_european\\_commission/eu\\_budget/mff\\_factsheet\\_agreement\\_en\\_web\\_20.11.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/about_the_european_commission/eu_budget/mff_factsheet_agreement_en_web_20.11.pdf)

———. (ND), Recovery plan for Europe, European Commission. Reperibile al seguente link: [https://ec.europa.eu/info/strategy/recovery-plan-europe\\_en#the-largest-stimulus-package-ever](https://ec.europa.eu/info/strategy/recovery-plan-europe_en#the-largest-stimulus-package-ever)

European Defence Agency, sito ufficiale: <http://www.eda.europa.eu>

European Environment Agency (2020), EEA Report No 9/2020 "Air quality in Europe – 2020 Report", European Environment Agency. Reperibile al seguente link: <https://www.eea.europa.eu/publications/air-quality-in-europe-2020-report>

European External Action Service (2019), Military and civilian missions and operations, European External Action Service. Reperibile al seguente link: [https://eeas.europa.eu/topics/military-and-civilian-missions-and-operations/430/military-and-civilian-missions-and-operations\\_en](https://eeas.europa.eu/topics/military-and-civilian-missions-and-operations/430/military-and-civilian-missions-and-operations_en)

Giochi della XXXII Olimpiade, sito ufficiale: [tokyo2020.org](http://tokyo2020.org)

Government Logistics Department (2020), Decision of the National People's Congress on Establishing and Improving the Legal System and Enforcement Mechanisms for the Hong Kong Special Administrative Region to Safeguard National Security (Unofficial English translation), L.N. 135 of 2020,



Merriam Webster (2020), Merriam Webster's Word of the Year 2020, Merriam Webster website. Reperibile al seguente link: [www.merriam-webster.com/words-at-play/word-of-the-year](http://www.merriam-webster.com/words-at-play/word-of-the-year)

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (ND), Smart working, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Reperibile al seguente link: [lavoro.gov.it/strumenti-e-servizi/smart-working/Pagine/default.aspx](http://lavoro.gov.it/strumenti-e-servizi/smart-working/Pagine/default.aspx)

Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (2015), Cos'è la "Carbon Footprint", Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. Reperibile al seguente link: <https://www.minambiente.it/pagina/cose-la-carbon-footprint>

Ministero della Difesa (2020), Missione in Niger: donazione di 40.000 mascherine, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link: [https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/notizie\\_teatro/Pagine/Missione\\_in\\_Niger\\_militari\\_italiani\\_donano\\_40000\\_mascherine.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/notizie_teatro/Pagine/Missione_in_Niger_militari_italiani_donano_40000_mascherine.aspx)

———. (2020), Missione in Niger: supporto alla popolazione nigerina, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link: [https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/notizie\\_teatro/Pagine/Missione\\_in\\_Niger\\_supporto\\_alla\\_popolazione\\_nigerina.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/notizie_teatro/Pagine/Missione_in_Niger_supporto_alla_popolazione_nigerina.aspx)

———. (2020), Visita del Ministro Lorenzo Guerini in Libano, Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link: [https://www.difesa.it/Primo\\_Piano/Pagine/Visita\\_del\\_Ministro\\_Lorenzo\\_Guerini\\_in\\_Libano.aspx](https://www.difesa.it/Primo_Piano/Pagine/Visita_del_Ministro_Lorenzo_Guerini_in_Libano.aspx)

———. (ND), Missione bilaterale di supporto nella repubblica di Niger (MISIN), Ministero della Difesa. Reperibile al seguente link: [https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op\\_intern\\_corso/Niger\\_missione\\_bilaterale\\_supporto/Pagine/default.aspx](https://www.difesa.it/OperazioniMilitari/op_intern_corso/Niger_missione_bilaterale_supporto/Pagine/default.aspx)

Ministero della Salute (2020), Che cos'è il nuovo coronavirus, Ministero della Salute: <http://www.salute.gov.it/portale/nuovocoronavirus/dettaglioFaqNuovoCoronavirus.jsp?lingua=italiano&id=231>

Ministero dello sviluppo economico (ND), Internet e banda ultralarga, Ministero dello sviluppo economico. Reperibile al seguente link: <https://www.mise.gov.it/index.php/it/comunicazioni/banda-ultralarga>

———. (ND), Piano nazionale Banda ultralarga, Ministero dello sviluppo economico. Reperibile al seguente link: <https://www.mise.gov.it/index.php/it/comunicazioni/banda-ultralarga/progetto-strategico-banda-ultralarga>

———. (ND), Piano strategico Banda Ultralarga, Banda Ultralarga Italia. Reperibile al seguente link: <https://bandaultralarga.italia.it>

———, Direzione Generale per la Sicurezza dell'Approvvigionamento e Le Infrastrutture Energetiche (2019), La Situazione Energetica Nazionale nel 2018, Ministero dello Sviluppo Economico. Reperibile al seguente link:

[https://www.mise.gov.it/images/stories/documenti/relazione\\_annuale\\_situazione\\_energetica\\_nazionale\\_dati\\_2018.pdf](https://www.mise.gov.it/images/stories/documenti/relazione_annuale_situazione_energetica_nazionale_dati_2018.pdf)

North Atlantic Treaty Organization (1949), Trattato Nord Atlantico, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/cps/en/natohq/official\\_texts\\_17120.htm?selectedLocale=it](https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_17120.htm?selectedLocale=it)

———. (2020), NATO 2030: United for a New Era. Analysis and Recommendations of the Reflection Group Appointed by the NATO Secretary General, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2020/12/pdf/201201-Reflection-Group-Final-Report-Uni.pdf)

———. (2020), Nato Member Countries, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.nato.int/cps/en/natohq/nato\\_countries.htm](https://www.nato.int/cps/en/natohq/nato_countries.htm)

———. (ND), NATO 2030, North Atlantic Treaty Organization. Reperibile al seguente link: <https://www.nato.int/cps/en/natohq/176155.htm>

Operazione EUNAVFOR MED IRINI (ND), About Us. Operation Commander Rear Admiral Fabio Agostini, EUNAVFOR MED IRINI. Reperibile al seguente link: <https://www.operationirini.eu/about-us/roles/fabio-agostini/>

Operazione EUNAVFOR MED SOPHIA (ND), About Us. Operation Commander Rear Admiral Fabio Agostini, EUNAVFOR MED SOPHIA. Reperibile al seguente link: <https://www.operationsophia.eu/about-us/roles/fabio-agostini/>

Organizzazione Mondiale della Sanità (2020), China situation, World Health Organization. Reperibile al seguente link: <https://covid19.who.int/region/wpro/country/cn>

———. (2020), WHO Director-General's opening remarks at the media briefing on COVID-19 - 7 September 2020, World Health Organization. Reperibile al seguente link: <https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19--7-september-2020>

President Donald J. Trump (2017), National Security Strategy of the United States of America, The White House, p. 46. Reperibile al seguente link: <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2017/12/NSS-Final-12-18-2017-0905.pdf>

Redazione web (2020), "Emergenza Cedri": l'operazione umanitaria della Difesa a Beirut, segno della forte vicinanza alla popolazione libanese, Marina Militare. Reperibile al seguente link: [https://www.marina.difesa.it/media-cultura/Notiziario-online/Pagine/20200824\\_aiuti\\_umanitari\\_beirut.aspx](https://www.marina.difesa.it/media-cultura/Notiziario-online/Pagine/20200824_aiuti_umanitari_beirut.aspx)

Supplemento ordinario n. 25/L alla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale – n. 180, 18 luglio 2020, p. 55.

The Economist (2020), Italy, the first country in Europe to enter lockdown, starts to emerge, The Economist. Reperibile al link: <https://econ.st/2VwY0CI>

The New York Times (2020), Coronavirus World Map: Tracking the Global Outbreak, The New York Times. Reperibile al seguente link: <https://www.nytimes.com/interactive/2020/world/coronavirus-maps.html#countries>

———. (2020), Coronavirus World Map: Tracking The Global Outbreak, The New York Times. Reperibile al seguente link: <https://nyti.ms/2LdlkTU>

The White House (2018), Joint Statement of President Donald J. Trump of the United States of America and Chairman Kim Jong Un of the Democratic People's Republic of Korea at the Singapore Summit, The White House. Reperibile al seguente link: <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/joint-statement-president-donald-j-trump-united-states-america-chairman-kim-jong-un-democratic-peoples-republic-korea-singapore-summit/>

Treccani (ND), Weltanschauung, Vocabolario Treccani on line. Reperibile al seguente link: <https://www.treccani.it/vocabolario/weltanschauung>

Ufficio Europeo di Polizia, EUROPOL (2020), Internet Organised Crime Threat Assessment (IOCTA) 2020, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/activities-services/main-reports/internet-organised-crime-threat-assessment-iocta-2020>

———. (2020), Press Release. How Criminals Profit From the Covid-19 Pandemic, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/newsroom/news/how-criminals-profit-covid-19-pandemic>

———. (ND), Cybercrime, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/crime-areas-and-trends/crime-areas/cybercrime>

———. (ND), EU Policy Cycle – EMPACT, Europol. Reperibile al seguente link: <https://www.europol.europa.eu/crime-areas-and-trends/eu-policy-cycle-empact>

Unione Europea (ND), Paesi, Unione Europea. Reperibile al seguente link: [https://europa.eu/european-union/about-eu/countries\\_it](https://europa.eu/european-union/about-eu/countries_it)

United Nations General Assembly (2015), Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development, A/RES/70/1, United Nations. Reperibile al seguente link: <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/21252030%20Agenda%20for%20Sustainable%20Development%20web.pdf>

United Nations Interim Force in Lebanon, sito ufficiale: <https://unifil.unmissions.org>

United Nations Office on Drugs and Crime (2018), Global Study On Homicide. Gender-related killing of women and girls, United Nations Office on Drugs and Crime. Reperibile al seguente link: [https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/GSH2018/GSH18\\_Gender-related\\_killing\\_of\\_women\\_and\\_girls.pdf](https://www.unodc.org/documents/data-and-analysis/GSH2018/GSH18_Gender-related_killing_of_women_and_girls.pdf)

———. (2018), Press Release. Home the most dangerous place for women, with majority of female homicide victims worldwide killed by partners or family, UNODC study says, United Nations Office on

Drugs and Crime. Reperibile al seguente link:  
<https://www.unodc.org/unodc/en/press/releases/2018/November/home--the-most-dangerous-place-for-women--with-majority-of-female-homicide-victims-worldwide-killed-by-partners-or-family--unodc-study-says.html>

United Nations Population Fund et al. (2020), Impact of the COVID-19 Pandemic on Family Planning and Ending Gender-based Violence, Female Genital Mutilation and Child Marriage, United Nations Population Fund, pag. 2. Reperibile al seguente link: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/resource-pdf/COVID-19\\_impact\\_brief\\_for\\_UNFPA\\_24\\_April\\_2020\\_1.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/resource-pdf/COVID-19_impact_brief_for_UNFPA_24_April_2020_1.pdf)

United Nations Security Council (1978), Resolution 425 & 426, United Nations. Reperibile al seguente link: [https://unsco.unmissions.org/sites/default/files/s\\_res\\_4261978.pdf](https://unsco.unmissions.org/sites/default/files/s_res_4261978.pdf)

———. (2000), Resolution 1325, United Nations. Reperibile al seguente link: <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N00/720/18/PDF/N0072018.pdf?OpenElement>

———. (2016), Resolution 2292, United Nations. Reperibile al seguente link: <http://unscr.com/en/resolutions/doc/2292>

World Trade Organization - WTO (2020), World Trade Statistical Review 2020, World Trade Organization. Reperibile al seguente link: [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2020\\_e/wts2020\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2020_e/wts2020_e.pdf)

